

Justice & Peace



FINANCIËEL JAARVERSLAG

2025

INHOUD

Inhoudopgave

	Pagina's
Bestuursverslag	2
Balans 2025	12
Staat van Baten en Lasten 2025	13
Algemene toelichting	14
Toelichting op de Balans per 31 december 2025	15
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2025	17
Toelichting Bestedingen 2025	20
Bezoldiging Directie/bestuur	21
Controleverklaring	22

BESTUURSVERSLAG 2025

Voor u ligt de jaarrekening 2025 van Justice & Peace.

1. Algemeen

Stichting **Justitia et Pax Nederland** (handelsnaam: Justice & Peace) is op 13 februari 1973 opgericht voor onbepaalde tijd. De stichting staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 41150792 (RSIN: 002880465) en is gevestigd in Den Haag.

2. Doelstelling en visie

Justice & Peace streeft, geïnspireerd door het katholiek sociaal denken en de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, naar een wereld waarin mensenrechten overal worden gerespecteerd. Dat doen wij door lokale change makers te ondersteunen die zich inzetten voor mensenrechten, samen met onze partners op lokaal niveau.

Concreet krijgt dit vorm in twee programma's:

Human Rights Defenders & Security – inclusief het **Shelter City-initiatief** – biedt tijdelijke opvang aan mensenrechtenverdedigers, zodat zij hun werk na terugkeer in hun land van herkomst kunnen voortzetten met hernieuwde energie, versterkte capaciteiten en uitgebreide netwerken. Het programma wordt mede gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken.

Migration & Human Rights – met het **Samen Hier-initiatief** en het **M4HR initiatief** – zet zich in voor veilige routes voor vluchtelingen en ondersteuning bij hun integratie in de samenleving. Beide programma's richten zich op samenwerking met gemeenten, inwoners en lokale instellingen zoals universiteiten en hogescholen.

3. Financiële risico's en personele ontwikkelingen

Tijdens het verslagjaar was de directeur negen maanden afwezig wegens ziekte. Vanaf augustus is daarom een interim-directeur aangesteld die samen met het bestuur de uitvoering van de programma's nauwlettend volgt en ondersteunt bij de bedrijfsvoering. Het bestuur heeft hiermee passende maatregelen getroffen om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Zolang het ziekteverlof van de directeur voortduurt blijft het

bestuur blijft de situatie zorgvuldig monitoren om de strategische en operationele belangen van de stichting te beschermen.

De baten uit donaties en subsidies zijn in 2025 gerealiseerd dankzij bijdragen van onder meer het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Commissie, de gemeente Den Haag, diverse fondsen en de Nationale Postcode Loterij. De spreiding over verschillende financieringsbronnen draagt bij aan risicospreiding, maar vraagt aandacht voor uiteenlopende subsidievoorwaarden en verantwoordingsverplichtingen.

De inflatie in Nederland bedroeg in 2025 gemiddeld 3,3%, wat invloed had op uitvoeringskosten, huisvesting en koopkracht van medewerkers. Het bestuur heeft een loonsverhoging van 2,5% per 1 januari 2026 goedgekeurd en bespreekt waar mogelijk prijsstijgingen met subsidieverstrekkers.

Daarnaast worden risico's veroorzaakt door veranderingen in het nationale en internationale beleidslandschap, wat de onzekerheid rond toekomstige subsidietoekenningen vergroot. Voor 2026 zet de organisatie in op:

- Meerjarige toezeggingen van bestaande donoren;
- Verdere diversificatie van financieringsbronnen;
- Strakke beheersing van kosten en behoud van een gezonde vermogenspositie.

4. Doelrealisatie en communicatie met belanghebbenden

Justice & Peace werkt programmatisch aan de realisatie van haar statutaire doelstellingen. In 2025 omvatte dit de twee kernprogramma's: **Human Rights Defenders & Security** en **Migration & Human Rights**. Voor beide programma's zijn 'Theories of Change', een jaarplan 2025 en een meerjarenplan 2025–2029 opgesteld.

De voortgang en effectiviteit van de programma's worden gemonitord via logical frameworks (doel-resultatenmatrixen). Periodiek wordt gerapporteerd over de voortgang van output en outcome, en waar nodig worden activiteiten of strategieën bijgesteld.

Communicatie met belanghebbenden – zoals begunstigden, partnerorganisaties, financiers, donateurs en vrijwilligers – is integraal onderdeel van de doelrealisatie. Transparante en tijdige communicatie draagt bij aan draagvlak, legitimiteit en fondsenwerving.

5. Toelichting op de financiën

De financiële administratie voldoet aan de gestelde eisen, waaronder die van het CBF. De salarisadministratie wordt uitgevoerd door KKA-administratiekantoor.

Resultaat 2025

- Begroot negatief resultaat: € 132.604
- Werkelijk resultaat: € 21.806 positief

Belangrijkste factoren:

- Personeelskosten: lager dan begroot (€ 22.018) door minder gemiddelde fte's (15,79 vs 16,5).
- In verband met langdurig verzuim heeft Justice & Peace € 141.786 uit de ziektekostenverzekering van AON ontvangen. De ontvangsten i.v.m. langdurig verzuim zijn veel meer dan kon worden voorzien.
- Reiskosten: € 12.966 lager dan begroot Een aantal werknemers is dichterbij de werklocatie gaan wonen.
- Automatiseringskosten: € 4.763 hoger dan begroot door:
 - De stijging ten opzichte van 2024 heeft te maken met prijsstijgingen van licenties zowel AFAS (3,7%) als Officebox (4.1%).
 - Een deel van de kosten kon niet worden doorbelast aan de programma's.
- Huisvesting: € 4.210 hoger door dan begroot.
 - In 2025 is de huurprijs geïndexeerd met 3.5%. In 2026 zal de huurprijs overigens worden geïndexeerd met 3.3%.
 - J&P heeft €8.548 kunnen doorbelasten aan één van de projecten.
- Financiële baten: rente ontvangen € 15.618.

Fondsenwerving

- Baten: € 2.068.878 (+€ 224.130 t.o.v. begroting)
- Bestedingen aan doelstelling: € 1.705.337 (-€ 35.817 t.o.v. begroting)
- Kosten fondsenwerving: € 205.482 (+€ 34.815 t.o.v. begroting)

Belangrijke bijdragen:

- Open Society Foundations: € 50.809 (58.000 USD, ongeoormerkt, één jaar)
- Nationale Postcodeloterij: € 1.000.000 voor drie jaar, waarvan 2/3 is opgenomen op de balans in de post 'vooruit ontvangen'.

Beheerkosten:

De beheerkosten waren in 2025 € 151.871; dit is hoger dan begroot. De beheerkosten zijn hoger uitgevallen door de post inhuur derden. J&P heeft een extern adviseur/interim-directeur aangenomen omdat de directeur voor langere tijd is uitgevallen door ziekte. Verder is er een HR-persoon ingehuurd om het Functiehuis, met bijbehorende salaris-benchmark, aan te passen.

De beheerkosten omvatten de algemene kosten die noodzakelijk zijn voor het laten functioneren van het kantoor.

6. Kengetallen

Bestedingen aan de doelstelling:

Van de totale baten € 2.068.878 is een bedrag van € 1.705.337 (82,4%) besteed aan de directe doelstellingen. Het streven van Justice & Peace is dat 80% of meer van de baten fondsenwerving wordt besteed aan de directe doelstelling.

Het is ons streven om de kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten de 10% niet te laten overstijgen. In 2025 is dit gelukt met een percentage van 7,4%. Dit is wel hoger dan begroot en ook hoger dan de realisatie 2024. Dit komt omdat er minder salariskosten declarabel zijn, Verder zijn de kosten inhuur derden hoger uitgevallen dan begroot.

De wervingskosten zijn in 2025 9,9%. Dit is iets hoger dan begroot.

7. Reserves

- Het bestuur heeft vastgesteld dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de jaarlijkse loonkosten van het vaste personeel bedraagt. Gezien de hoogte van de continuïteitsreserve, zoals vastgesteld door het bestuur, is besloten om in 2025 het positieve resultaat toe te wijzen aan deze reserve.

De toegestane hoogte van de continuïteitsreserve mag maximaal 1,5 x de jaarkosten bedragen. Onder jaarkosten wordt verstaan:

- Subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie worden volledig meegenomen uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- Personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen en rente worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

Bestemmingsreserves:

In 2025 heeft er geen dotatie of onttrekking plaatsgevonden in de bestemmingsreserves. De verwachting is dat in 2026 de bestemmingsreserves worden aangesproken.

Human Rights Defenders & Security Programme:

Saldo 31-12-2025: € 100.759

Migration & Human Rights Programme:

Saldo per 31-12-2025: € 116.989

Communicatie:

Saldo is onveranderd en per 31-12-2025: € 23.769

In 2026 zal er worden ingezet op een geheel vernieuwde strategie van J&P om het hoofd te bieden aan de veranderde maatschappelijke omstandigheden die van invloed zijn op de organisatie. De communicatiereserve zal hiervoor worden ingezet.

Deskundigheidsreserve:

In 2025 heeft er geen onttrekking of dotatie plaatsgevonden. De hoogte (€ 21.933) is voldoende voor toekomstige uitgaven

8. Governance

Het bestuursreglement vloeit voort uit de Statuten van de Stichting Justitia et Pax Nederland, die statutair verbonden is met de bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax. In de Statuten van de Stichting, hierna Justice & Peace, worden de samenstelling, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur omschreven. Het bestuur bepaalt het algemeen beleid van Justice & Peace en vertegenwoordigt de Stichting.

De penningmeester voert en is verantwoordelijk voor de financiële administratie en ziet toe op het adequaat beheer van de gelden van Justice & Peace volgens de besluiten en aanwijzingen van het bestuur.

Bestuursleden lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. De nevenfuncties zijn te vinden op de website van Justice & Peace. Het bestuur evalueert zijn eigen functioneren jaarlijks. De Statuten zijn bij eventuele onduidelijkheden leidend.

Het bestuur benoemt een directeur en bepaalt de taken en bevoegdheden van de directeur, die zijn opgenomen in een functieomschrijving. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur over de uitvoering van het beleid. Het bestuur machtigt de directeur als woordvoerder van Justice & Peace op te treden en Justice & Peace binnen de vastgestelde begroting te vertegenwoordigen in afstemming met de penningmeester volgens de aanwijzingen van het bestuur.

De arbeidsvoorwaarden en de benoemingsduur van de directeur zijn vastgesteld in een arbeidscontract. Het bestuur kan de directeur schorsen en ontslaan.

Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar. Als secretaris van het bestuur stelt de directeur de geannoteerde agenda op voor de bestuursvergaderingen. De besluiten van het bestuur worden in de notulen van de vergaderingen vastgelegd.

De bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax komt tweemaal per jaar bijeen en kan, net zoals haar individuele leden, ook tussentijds gevraagd of ongevraagd advies geven. De bestuursleden van de Stichting zijn tevens bestuursleden van de Adviescommissie en de directeur treedt op als secretaris. Leden van de Adviescommissie die benoemd zijn op voordracht van de in de Statuten van de Adviescommissie genoemde maatschappelijke organisaties, vertegenwoordigen deze organisaties uitdrukkelijk niet en functioneren

zonder last en ruggenspraak.

De leden van het bestuur en van de Adviescommissie lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. Alle nevenfuncties zijn openbaar en terug te vinden op de website van Justice & Peace.

Samenstelling bestuur per 31 december 2025

- J.C. Henneman, voorzitter
- J.M.M. van der Velden, vicevoorzitter
- H. van der Laan, penningmeester
- C.J. van Broekhoven

Directeur: S.B. van der Zwaan

Samenstelling Adviescommissie per 31 december 2025

- Voorzitter: Jan Henneman
- Penningmeester: Herman van der Laan
- Vicevoorzitter: Rien van der Velden
- Leden: Piet Kuijper, Monique Frank, Stephanie Joubert, Fons Coomans, Jan de Vries, Antony Otieno Ong'ayo, Joris van Wijk, Ryan van Eijk, Berma Klein Goldewijk, Lia van Broekhoven

CBF

Justice & Peace heeft sinds 2019 het CBF-keurmerk. De jaarrekening is in 2025 opgesteld volgens het CBF-format. In dit format worden de kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie. Voor de te nemen baten wordt per financier bepaald hoeveel baten (directe uren en bestedingen) er genomen kunnen worden, waardoor er een zuiver beeld ontstaat wat onze verplichting (vooruit ontvangen subsidie) ten aanzien van de financier is.

De controle door het CBF bestaat uit een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide toets. De uitgebreide hertoetsing van het CBF was in 2025 met positief gevolg afgerond.

Code goed bestuur voor Goede Doelen

Justice & Peace voldoet ook in 2024 aan de code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

ISO-certificering

Justice & Peace heeft sinds 2012 het ISO 9001:2015 certificaat. In 2025 heeft er een hertoetsing plaatsgevonden die door de organisatie EIK certificering is uitgevoerd. De hertoetsing heeft niet volledig kunnen plaatsvinden. De oorzaak is dat er een aantal werknemers zijn uitgestroomd en ook mede vanwege langdurige ziekte.

9. Toekomstvisie

Justice & Peace is een non-profit organisatie in Den Haag die zich wil blijven inzetten voor het verdedigen en aanmoedigen van respect voor mensenrechten en sociale gerechtigheid, wereldwijd en in Nederland.

Wij zetten ons in voor een wereld waarin iedereen, overal, recht heeft op een humaan leven, een wereld waarin mensenrechten worden gerespecteerd en iedereen vrij is om zichzelf te ontwikkelen, zonder onderscheid tussen afkomst, religie, politieke voorkeur, ras, geslacht of seksuele geaardheid.

Onze aanpak

Wij hebben een praktische aanpak, die we steeds kunnen aanpassen aan de behoeften van een veranderende wereld. Dankzij onze 55 jaar aan ervaring weten we dat de meest effectieve manier om onze visie en missie te bereiken het steunen van acties van lokale 'Change Makers' is. Veranderaars zijn mensen en organisaties die zich wijden aan concrete en positieve verandering in het realiseren van mensenrechten in hun omgeving, of zij nu activist, kunstenaar, blogger, advocaat, beleidsambtenaar, vrijwilligers, geestelijken, taalleraren, studenten of ondernemers zijn. Door deze mensen en organisaties samen te brengen en middelen, bronnen en (internationale) contacten te geven om hun doelen te bereiken, dragen we bij aan het bevorderen van mensenrechten wereldwijd en op lokaal niveau.

Ons werk en onze plannen

We blijven ons concentreren op twee onze twee hoofdprogramma's: **Ons Human Rights Defenders & Security-programma** richt zich op lokale mensenrechtenverdedigers van over de hele wereld, aan wie we via ons Shelter City Initiatief ondersteuning bieden. We richten ons op het verlenen van steun op maat, zodat deze mensenrechtenverdedigers

nieuwe energie, kennis en relaties opdoen voor hun activiteiten na terugkeer in hun land, en op samenwerking met derden om hun lokale actie voor verandering te versterken.

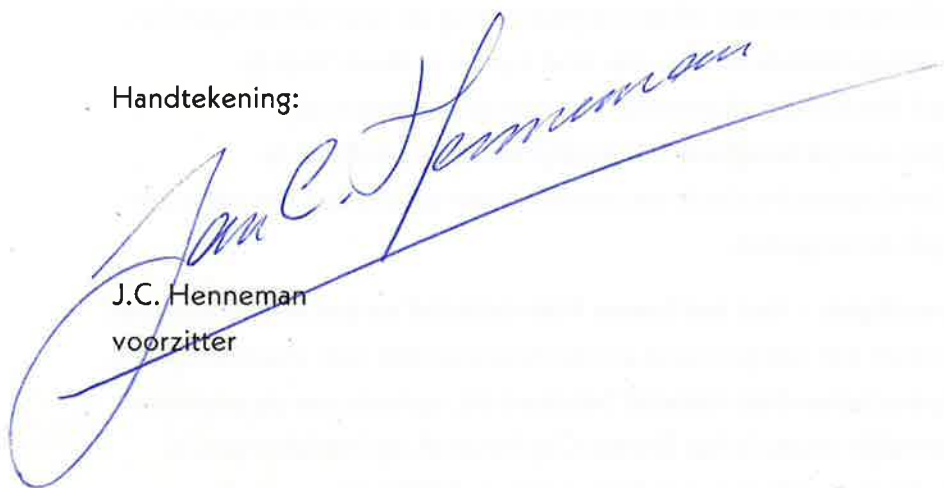
We werken aan de verwezenlijking van onze plannen om meer veilige en inspirerende ruimtes voor te hen creëren ook dichterbij de landen waarvandaan de mensenrechtenvertegenwoordigers komen, 'dichterbij huis'. Dit doen we op basis van de kennis en ervaring die we nu ruim 10 jaar met het Shelter City Initiatief hebben opgedaan in Nederland, samen met gemeenten, donors, partnerorganisaties en vrijwilligers. We sluiten daartoe ook samenwerkingsovereenkomsten af met partnerorganisaties in andere landen en in de regio van herkomst van mensenrechtenverdedigers. Via de inmiddels 27 Shelter Cities wereldwijd bouwen we een solidariteitsbeweging op voor verdedigers van mensenrechten, die wereldwijd steeds meer onder druk komen te staan. Met de ontwikkeling van een sterk Shelter City alumninetwork streven we ernaar aan mensenrechtenverdedigers ook na terugkeer in hun land advies te geven en te ondersteunen. In Nederland zetten we ons in om meer mensen te bereiken om steun aan mensenrechtenverdedigers te vergroten.

In ons **Migration & Human Rights – met het Samen Hier-initiatief en het M4HR initiatief** richten we ons op het creëren van veilige routes en toevluchtsoorden voor vluchtelingen in Nederland en Europa. In ons Samen Hier initiatief betekent dit, op basis van de positieve samenwerking op gemeentelijk niveau in het Shelter City Initiatief, op medeburgers in lokale gemeenschappen. Sinds de pilotfase van Samen Hier in 2019 hebben we de betrokkenheid van lokale gemeenschappen geïnitieerd in nauw overleg met deelnemers en stakeholders onze aanpak kunnen verbeteren. Op korte termijn richten we ons in Samen Hier op vluchtelingen die via de veilige weg van het hervestigingsbeleid van de regering naar Nederland komen. Tegelijkertijd willen we met deze community sponsorship aanpak ook andere veilige wegen vinden naar Nederland en Europa. Het Move 4 Human Rights consortium waarvan Justice & Peace deel uitmaakt, reikt jongeren praktische instrumenten aan om mensenrechten in consortium en gemeenschap te ontwikkelen, waardoor langdurige maatschappelijke betrokkenheid en een gevoel van gedeelde verantwoordelijkheid in heel Nederland worden bevorderd.

'Change makers' vormen de kern van al onze acties, en aangezien iedereen een veranderaar kan zijn, richten we ons op het bereiken van nog meer mensen uit alle lagen van de bevolking in binnen- en buitenland en op hen te inspireren om actie te ondernemen voor mensenrechten. We doen dit o.a. door ontmoetingen te organiseren tussen veranderaars en het grote publiek en met onze communicatiestrategie. Daarmee willen we ook desinformatie over mensenrechten tegengaan en over mensen die deze rechten verdedigen of zich door schending van deze rechten gedwongen voelen te moeten vluchten.

Om dit alles te kunnen doen, zullen we onder leiding van ons bestuur en ondersteund door onze adviesraad onze organisatie blijven ontwikkelen. Daarbij prijzen we ons gelukkig met de inzet van onze uiterst gemotiveerde en deskundige medewerkers en stagiaires en met de onmisbare samenwerking met financiers, overheden, partnerorganisaties, donateurs en vrijwilligers.

Handtekening:



J.C. Henneman
voorzitter

Handtekening:



C.J. van Broekhoven
Penningmeester (per 1 januari 2026)

Handtekening:



J.M.M. van der Velden
Vice-voorzitter

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

Baten Particulieren	€	4.870	€	3.500	€	4.005
Baten van bedrijven	€	-	€	-	€	-
Baten van loterijorganisaties	€	331.732	€	100.000	€	-
Baten van subsidies van overheden	€	1.230.053	€	756.637	€	997.691
Baten van verbonden organisaties	€	-	€	-	€	-
zonder winststreven	€	-	€	-	€	-
Baten van andere organisaties	€	498.540	€	983.111	€	1.036.476
zonder winststreven						
Som van de geworven baten	€	2.065.195	€	1.843.248	€	2.038.172
Baten als tegenprest. voor de levering van diensten	€	3.683	€	1.500	€	3.669
Buitengewone baten	€	-				
Overige baten					€	14.490
Som van de baten	€	2.068.878	€	1.844.748	€	2.056.331

Realisatie	2025
€	4.870
€	-
€	331.732
€	1.230.053
€	-
€	-
€	498.540
€	2.065.195
€	3.683
€	-
€	2.068.878

Begroting	2025
€	3.500
€	-
€	100.000
€	756.637
€	-
€	-
€	983.111
€	1.843.248
€	1.500
€	-
€	1.844.748

Realisatie	2024
€	4.005
€	-
€	-
€	997.691
€	-
€	-
€	1.036.476
€	2.038.172
€	3.669
€	14.490
€	2.056.331

LASTEN

Besteed aan doelstellingen	€	1.513.225	€	1.474.211	€	1.618.531
Projecten Justice and Peace	€	192.113	€	266.943	€	178.170
Communicatie en Voorlichting	€	1.705.337	€	1.741.154	€	1.796.701
Totaal besteed aan doelstellingen						
Wervingskosten	€	205.482	€	170.667	€	148.404
Kosten beheer en administratie	€	151.871	€	69.531	€	81.994
Som van de lasten	€	2.062.690	€	1.981.352	€	2.027.100

Realisatie	2025
€	1.513.225
€	192.113
€	1.705.337
€	205.482
€	151.871
€	2.062.690
€	6.188
€	15.618
€	21.806

Begroting	2025
€	1.474.211
€	266.943
€	1.741.154
€	170.667
€	69.531
€	1.981.352
€	-136.604
€	4.000
€	-132.604

Realisatie	2024
€	1.618.531
€	178.170
€	1.796.701
€	148.404
€	81.994
€	2.027.100
€	29.231
€	11.618
€	40.850

Saldo voor financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Realisatie	2025
€	21.806
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	21.806

Begroting	2025
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-95.074
€	-37.530
€	-132.604

Realisatie	2024
€	-
€	-
€	-2.981
€	-
€	21.915
€	21.915
€	40.850

Bestemming Saldo van baten & lasten

Continuïteitsreserve	€	21.806	€	-	€	-
Algemene reserve	€	-	€	-	€	-
Deskundigheidsreserve	€	-	€	-	€	-2.981
Bestemmingsreserve communicatie	€	-	€	-	€	-
Migration & Human Rights Programme	€	-	€	-95.074	€	21.915
Human Rights Defenders & Security Programme	€	-	€	-37.530	€	21.915
Totaal	€	21.806	€	-132.604	€	40.850

Kengetallen

Besteding doelstelling / Som van de baten	82,4%	94,4%	87,4%
Besteding doelstelling / Som van de lasten	82,7%	87,9%	88,6%
Wervingskosten / Som van de baten	9,9%	9,3%	7,2%
Beheer en administratie / Som van de lasten	7,4%	3,5%	4,0%

Realisatie	2025
	82,4%
	82,7%
	9,9%
	7,4%

Begroting	2025
	94,4%
	87,9%
	9,3%
	3,5%

Realisatie	2024
	87,4%
	88,6%
	7,2%
	4,0%

Algemene toelichting

De jaarrekening is opgesteld conform "Richtlijn voor Fondsenwervende organisaties (RJ650)".

Grondslagen voor de waardering

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Per post wordt de mogelijke oninbaarheid beoordeeld en op basis daarvan een voorziening getroffen die in mindering wordt gebracht op het totaal van de vorderingen.

Overige activa en passiva

Voorzover niet anders vermeld, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsreserve: deskundigheidsbevordering

In het kader van persoonlijke ontwikkeling en educatie is er een reserve aangelegd voor deskundigheidsbevordering.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Subsidiebatens

Subsidiebatens worden toegerekend op basis van de gerealiseerde (in-) directe bestedingen aan de doelstelling binnen de in de subsidiebeschikking vastgelegde kaders.

Giftens en donaties, niet zijnde legaten

Giftens en donaties worden verantwoord als batens in het boekjaar van ontvangst.

Vreemde valuta

In de staat van batens en lastens zijn batens en lastens omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Toelichting op de Balans

Activa

Materiële vaste Activa

Inventaris

€ 10.946

€ 2.800

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Vrienden van Justice & Peace

€ 2.087

€ -

Diversen

€ 215.501

€ 15.921

Waarborgsommen

€ 7.770

€ 9.800

Totaal vorderingen en overlopende activa

€ 225.358

€ 25.721

Liquide middelen

Kas

€ 1.560

€ 1.799

Bankrekeningen

€ 1.418.410

€ 1.344.276

Totaal liquide middelen

€ 1.419.970

€ 1.346.076

Passiva

Eigen vermogen

Stichtingskapitaal

€ 45

€ 45

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari

€ 288.662

€ 288.662

Mutatie

€ 21.806

Saldo per 31 december

€ 310.469

€ 288.662

Overige reserves

Saldo per 1 januari

€ 70.571

€ 70.571

Mutatie

€ -

Saldo per 31 december

€ 70.571

€ 70.571

Bestemmingsreserves

Deskundigheidsbevordering

Saldo per 1 januari

€ 21.933

€ 24.915

Mutatie

€ -

€ -2.981

Saldo per 31 december

€ 21.933

€ 21.933

Migration & Human Rights Programme

Saldo per 1 januari

€ 116.989

€ 95.074

Mutatie

€ -

€ 21.915

Saldo per 31 december

€ 116.989

€ 116.989

vervolg

Human Rights Defenders & Security Programme

Saldo per 1 januari

€ 100.759

€ 78.844

Mutatie

€ -

€ 21.915

Saldo per 31 december

€ 100.759

€ 100.759

Communicatie

Saldo per 1 januari

€ 23.769

€ 23.769

Mutatie

€ -

€ -

Saldo per 31 december

€ 23.769

€ 23.769

Saldo reserves en fondsen

€ 644.489

€ 622.683

Kortlopende schulden

Nog te betalen vakantiegeld/dagen

€ 88.139

€ 65.500

Noodfonds

€ 30.217

€ 30.217

Vrienden van Justice & Peace

€ 10.609

€ 3.915

Accountant

€ 25.582

€ 11.609

PFZW (pensioenfonds)

€ 67.827

€ 13.494

Belasting (loonheffing)

€ 44.819

€ 32.850

Diversen crediteuren

Saldo per 31 december

€ 267.194

€ 157.585

Vooruit ontvangen bedragen:

Financiers projecten (lopende financieringen)

€ 53.879

€ 495.198

Financiers Projecten (start in 2026)

€ 690.667

€ 99.085

Saldo per 31 december

€ 744.546

€ 594.283

Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Per 1 april 2021 huurt Justice & Peace een kantoorruimte aan de Riviervismarkt 4 te Den Haag. Het huurcontract met Fonds1818 is aangegaan voor vijf jaar en loopt af op 31 maart 2026. Jaarlijks vindt er een prijsindexatie plaats op 1 januari.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

BATEN

Particulieren Donaties en giften

Giften algemeen	
Online giften	
Totaal baten van particulieren	

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
€	2.632	€ 1.000	€ 2.021
€	2.238	€ 2.500	€ 1.984
€	4.870	€ 3.500	€ 4.005

Overige baten

Bijdragen derden	
Giften organisaties zonder winststreven	
Buitengewone baten	
Rente banken	
Totaal overige baten	

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
€	3.683	€ 1.500	€ 3.669
€	1	€ 333.333	€ 79.545
€	15.618	€ 4.000	€ 14.490
€	19.302	€ 338.833	€ 109.322

let op! NPL is ontvangen en zit nu pro rata in de baten van MSH

Human Rights Defenders & Security Programme

Baten van subsidies van overheden

BuZa Shelter City Nederland	
BuZa Journalists Safe Haven	
BuZa Artists Safe Haven	
BuZa Shelter City Extension	
Gemeente Den Haag Shelter City	
UNOPS / EIDHR (Foundation Internationale)	
Gemeente Deventer	
Gemeente Groningen	

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
€	466.536	€ 466.535	€ 470.434
€	116.545	€ 120.102	€ 97.080
€	54.236	€ 100.000	€ 131.695
€	379.487	€ -	€ 58.495
€	70.000	€ 70.000	€ 80.980
€	34.284	€ -	€ 9.008
€	4.000	€ -	
€	13.360	€ -	

Baten van andere organisaties zonder winststreven

National Endowment for democracy	
Elisabeth-Selbert	
V-Fonds	
Fred Foundation	
OSF	
Oxam NOVIB	
Civil Right Defenders	
Geloof en Samenleving	
Baten van loterijorganisaties	
Nationale Postcodeloterij	
Totaal	

€	149.787	€ 167.000	€ 136.734
€	10.192	€ -	€ 9.637
€	46.190	€ 70.000	€ 50.000
€	-	€ -	€ 35.000
€	50.809		€ 200.046
€	11.777	€ 39.084	€ 156.097
€	-		€ 4.000
€	-		€ 5.000
€	6.316	€ 100.000	€ -
€	1.413.519	€ 1.132.721	€ 1.444.206

Migration & Human Rights Programme

Baten van subsidies van overheden

AMIF	
MDT (HSC penvoerder)	

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Adessium	
Dioraphte	
Fonds 1818	
VSB fonds	
Kansfonds	
KNR	
Lerak	
Fred Foundation	
Oranjefonds	
OSF	
Overige private fondsen	
Baten van loterijorganisaties	
Nationale Postcodeloterij	
Totaal	

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
€	1.309	€ -	€ 58.992
€	90.297	€ 98.400	€ 91.008
€	60.000	€ 100.000	€ 108.435
€	-	€ -	€ -
€	25.000	€ 50.000	€ 7.634
€	40.631	€ 35.294	€ 9.133
€	-	€ -	€ 1.772
€	-	€ -	€ 13.540
€	-	€ -	€ 13.143
€	75.000	€ 75.000	€ 80.631
€	17.016	€ 15.000	€ 11.507
€	-		€ 107.279
€	12.137		€ 7.343
€	325.416	€ -	€ -
€	646.805	€ 373.694	€ 510.417

Totale baten

€	2.084.496	€ 1.848.748	€ 2.067.949
---	------------------	--------------------	--------------------

Lasten**Personeelskosten**

Salarissen
Sociale lasten
Verg.zkv
Pens.premie wg
Reiskosten w/w
Arbodienst
Verzekering ZW
Overige pers.kosten
Ingehuurd personeel
Deskundigheidsbevordering
AON/UWV uitkering verzuim

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	922.352	€ 945.606	€ 856.788
€	161.947	€ 158.272	€ 143.594
€	2.818	€ 2.880	€ 2.733
€	82.722	€ 88.033	€ 78.892
€	20.354	€ 33.350	€ 24.506
€	5.020	€ 3.230	€ 3.095
€	52.536	€ 43.829	€ 41.459
€	34.911	€ 5.950	€ 10.333
€	96.499	€ -	€ -
€	23.259	€ 5.000	€ 2.981
€	-141.786	€ -3.500	€ -30.320
€	1.260.633	€ 1.282.651	€ 1.134.061

Organisatiekosten

Telefoonkosten ed
Porti
Bankkosten
Kantoorbenodigheden
Verzekeringen
Abonnementen/documentatie
kopieerkosten ed
Conferenties/Congressen
Bijdragen/contributies
Overige organisatiekosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	1.893	€ 1.250	€ 1.956
€	122	€ 350	€ 144
€	3.470	€ 2.250	€ 2.390
€	5.105	€ 3.500	€ 4.595
€	1.778	€ 2.750	€ 2.243
€	2.442	€ 375	€ 408
€	2.056	€ 2.250	€ 1.992
€	-	€ 250	€ 126
€	4.889	€ 4.035	€ 5.153
€	-	€ 500	€ -
€	21.753	€ 17.510	€ 19.005

Algemene kosten

Accountantskosten
KKA-TAD/administratie
Kwaliteits beheer (ISO 9001)
Kosten bestuur
Reis- verblijfkosten
Algemene kosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	4.257	€ 14.500	€ 9.000
€	6.171	€ 5.500	€ 6.353
€	2.667	€ 3.500	€ 3.410
€	2.814	€ 150	€ 496
€	-	€ 350	€ 731
€	1.060	€ 3.000	€ 3.128
€	16.968	€ 27.000	€ 23.117

Huisvestingskosten

Huisvestingskosten
Huishoudelijke dienst
Afschrijvingskosten inventaris

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	57.302	€ 62.000	€ 58.004
€	246	€ 300	€ 206
€	764	€ -	€ -
€	58.312	€ 62.300	€ 58.210

Automatisering

Automatiseringskosten
Afschrijvingskosten ICT

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	31.445	€ 27.500	€ 28.812
€	1.568	€ 750	€ 731
€	33.013	€ 28.250	€ 29.544

Activiteit- / projectkosten

Projectkosten
Overige projectkosten t.l.v. J&P
Communicatiekosten/publiciteit
Fondsenwerving

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
€	667.768	€ 550.441	€ 733.303
€	-	€ -	€ 25.055
€	4.194	€ 13.200	€ 4.804
€	49	€ -	€ -
€	672.011	€ 563.641	€ 763.163

Totaal lasten

€	2.062.690	€ 1.981.352	€ 2.027.100
---	------------------	--------------------	--------------------

Personele bezetting*

Directie
Beleid en Programma management
Programma's
Fondsenwerving
Secretariaat/Financiën
Communicatie

Totaal

Stage plaatsen

Aantal stagiairs

Vrijwilligers

Aantal

**Ultimo 2025*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	Aantal	Aantal	Aantal
	Fte's	Fte's	Fte's
Directie	1,00	1,00	1,00
Beleid en Programma management	0,00	0,89	0,89
Programma's	6,94	7,88	6,89
Fondsenwerving	2,00	2,00	2,00
Secretariaat/Financiën	1,89	1,89	1,89
Communicatie	2,77	2,89	2,89
Totaal	14,60	16,55	15,56
<u>Stage plaatsen</u>			
Aantal stagiairs	16	nvt	26
<u>Vrijwilligers</u>			
Aantal	0	nvt	6

Conform Richtlijn 650 worden kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie.

Toerekening heeft plaatsgevonden op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel gebaseerd op het aantal fte's per categorie.

Toelichting bestedingen Realisatie 2025

	Besteed aan doelstellingen			Werving	Kosten B&A	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	HRD	MIGRATIE	Lobby & Voorlichting	Fondsenwerving	Secretariaat			
Subsidies en bijdragen	€ 631.586	€ 36.182	€ -		€ -	€ 667.768	€ 550.441	€ 758.358
Communicatie	€ -	€ -	€ 4.243	€ -		€ 4.243	€ 13.200	€ 4.804
Personeelskosten	€ 440.285	€ 326.111	€ 170.302	€ 186.267	€ 137.669	€ 1.260.633	€ 1.282.651	€ 1.134.061
Huisvestingskosten	€ 20.366	€ 15.085	€ 7.877	€ 8.616	€ 6.368	€ 58.312	€ 62.300	€ 58.210
Kantoor- en algemene kn	€ 13.524	€ 10.017	€ 5.231	€ 5.721	€ 4.229	€ 38.722	€ 44.510	€ 42.122
Automatisering	€ 11.530	€ 8.540	€ 4.460	€ 4.878	€ 3.605	€ 33.013	€ 28.250	€ 29.544
Totaal	€ 1.117.291	€ 395.934	€ 192.113	€ 205.482	€ 151.871	€ 2.062.690	€ 1.981.352	€ 2.027.100

	% Fte v. totaal	Aantal Fte*
Besteed aan doelstellingen	74,30%	11,73
Werving baten	14,78%	2,33
Beheer & Administratie	10,92%	1,72
	<u>100,00%</u>	<u>15,79</u>

*Fte% over het gehele jaar

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Salariskosten	922.352	945.606	856.788
Sociale Lasten	161.947	158.272	143.594
Pensioenlasten	82.722	88.033	78.892
Overige personeelskosten	93.611	90.739	54.788
	<u>1.260.633</u>	<u>1.282.651</u>	<u>1.134.061</u>

Vermelding bezoldiging directie in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening

Bezoldiging directie

Naam	S.B. van der Zwaan		
Functie	Directeur		
Dienstverband	Onbepaald		
Aard (looptijd)			
Uren	36		
Partime percentage	100%		
Periode	01/01-31/12		
Bezoldiging (EUR)	2025	2024	
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	€ 92.424	€ 91.056	
Vakantiegeld	€ 7.394	€ 7.284	
Vaste eindejaarsuitkering	€ 8.285	€ 8.195	
Jubileum uitkering/ uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€ -	€ -	
Totaal	€ 108.103	€ 106.535	
Belaste vergoedingen/bijtellings*	€ 903	€ 964	
Pensioenlasten WG deel	€ 12.195	€ 12.097	
Pensioencompensatie	€ -	€ -	
Overige beloningen op termijn	€ -	€ -	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ -	€ -	
Totaal 2025	€ 121.201		
Totaal 2024		€ 119.596	

Toelichting

De directeur van Justice & Peace valt conform zijn BSD-score (405) in functiegroep G. Het maximaal jaarinkomen (brutoloon + vakantiegeld + vaste eindejaarsuitkering + eventuele andere inkomensbestanddelen zoals jubileum uitkering of uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen) is volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties € 129.292. Zijn jaarinkomen blijft ruim binnen dit maximum.

Ook het jaarinkomen + de belaste vergoedingen + de pensioenlasten + de eventuele overige beloningen op termijn, blijven binnen het in de regeling gestelde maximum van € 168.080 per jaar. Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie. Aan de directeur is geen lening, voorschot of garantie verstrekt

De bezoldiging van de overige medewerkers met een dienstverband bij Justice & Peace ligt onder het bezoldigingsniveau van de directie. De bestuursleden genieten geen bezoldiging.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland (Justice and Peace Netherlands)

A. Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Justitia et Pax Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het eigen vermogen van Stichting Justitia et Pax Nederland per 31 december 2025 ad.

€ 644.534, - en van het resultaat over 2025 ad. € 21.806, - in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Justitia et Pax Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 31.000, -. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Verklaring over de in het jaarverslag 2025 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Deze controleverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland en voor subsidieverstrekkers die de eis hebben gesteld om de gecontroleerde jaarrekening als onderdeel van de subsidieverstrekking te ontvangen. Deze controleverklaring wordt uitsluitend verstrekt in het kader van de jaarrekeningcontrole en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een redelijk mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Hoofddorp, 30 maart 2026

Accountants voor de non-profit B.V.

w.g.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA