

Justice  
& Peace



**FINANCIEEL JAARVERSLAG**

**2024**

## **INHOUD**

### **Inhoudopgave**

	Pagina
Bestuursverslag	2
Balans 2024	11
Staat van Baten en Lasten 2024	12
Algemene toelichting	13
Toelichting op de Balans per 31 december 2024	14
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2024	16
Toelichting Bestedingen 2024	19
Bezoldiging Directie/bestuur	20
Controleverklaring	21

## BESTUURSVERSLAG 2024

Voor u ligt de jaarrekening 2024 van Justice & Peace.

### **1. Algemeen**

Stichting Justitia et Pax Nederland (handelsnaam: Justice & Peace) is op 13 februari 1973 opgericht voor onbepaalde tijd.

De stichting staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 41150792 (RSIN: 002880465) en is gevestigd in Den Haag.

### **2. Doelstelling en visie**

Justice & Peace streeft, geïnspireerd door het katholiek sociaal denken en de Universele Verklaring van de Mensenrechten, naar een wereld waarin de mensenrechten overal worden gerespecteerd. Dat doen we door 'change makers', die zich voor mensenrechten inzetten, samen met onze partners op lokaal niveau te ondersteunen. Concreet vertaalt zich dat in twee programma's.

Met ons 'Human Rights Defenders & Security-programma', en daarbinnen het 'Shelter City Initiative', vangen we in Nederland en in derde landen mensenrechtenverdedigers tijdelijk op opdat zij hun werk na terugkeer in eigen land met nieuwe energie, capaciteiten en netwerken kunnen voortzetten. Het programma wordt mede gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken. De toenmalige minister van Buitenlandse Zaken Stef Blok noemde het 'Shelter City programma' op Internationale Mensenrechtstag 2019 '...ook bij uitstek een voorbeeld hoe we via verschillende coalities mensenrechtenschendingen tegen proberen te gaan...'.

Met, ons 'Migration & Human Rights-programma' en het eerste community sponsorshipmodel in Nederland 'Samen Hier' streven we naar veilige routes voor vluchtelingen en *naar* ondersteuning van hun inspanning een eigen, volwaardige plaats in onze samenleving te vinden. Onze focus ligt in beide programma's op samenwerking met gemeentes, hun inwoners en lokale instellingen zoals universiteiten en hogescholen.

### **3. Financiële risico's en onzekerheden**

Ook in 2024 was het draagvlak voor onze missie onder donoren groot. Door te blijven zoeken naar andere financieringsstromen hebben we wederom met een diverse groep van donoren kunnen werken. We konden onze activiteiten uitvoeren met middelen van o.a. het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Commissie, de gemeente Den Haag, diverse filantropische en private fondsen en individuele donateurs. Omdat elke financiering eigen voorwaarden, looptijd en verantwoordings-eisen kent blijft het voor een organisatie met beperkte menskracht als de onze een uitdaging over voldoende middelen te kunnen beschikken om onze doelstellingen te verwezenlijken.

De resultaten voor 2024 zijn in algemene zin ten opzichte van de begroting achtergebleven maar het is bemoedigend te constateren dat ze goede vooruitgang laten zien ten opzichte

van 2023: zo zijn de totale baten met 25% gestegen en is de besteding aan doelstellingen ruim 30% hoger. De stijging in de kosten voor beheer en administratie is met 10% beperkt gebleven.

Net zoals in 2022 en 2023 zijn in 2024 als gevolg van gestegen energieprijzen en inflatie de kosten voor het uitvoeren van de programma's en de organisatie gestegen. Dit blijven we bespreken met donoren om zoveel mogelijk flexibiliteit te kunnen hanteren bij het besteden van door hen toegekende fondsen. Omdat de inflatie ook de koopkracht van onze staf treft, heeft het Bestuur een loonsverhoging van 1.5 % per 1 januari 2025 goedgekeurd.

Naast de gangbare onzekerheden bij het zoeken naar financiering moeten we in 2025 en volgende jaren rekening houden met de inmiddels nationaal en internationaal ingezette, ingrijpende beleidswijzigingen van overheden en als afgeleide daarvan van fondsen. Door deze beleidswijzigingen en daaruit voortvloeiende bezuinigingen komt o.a. uitvoering van programma's als de onze onder druk te staan. Als gevolg daarvan zal het een steeds grotere uitdaging worden de verwezenlijking van onze missie financieel veilig te stellen. Voor de komende jaren streven wij zoveel mogelijk naar nieuwe toezeggingen van onze huidige donoren voor de langere termijn, maar ook werken we aan het opbouwen van steun onder een grotere groep van filantropische en private fondsen. Bij deze diversificatie zoeken we ook naar steun van particulieren, bijvoorbeeld op het gebied van nalatenschappen. Deze uitdagingen zullen echter op de korte en lange termijn veel extra werk, creativiteit en flexibiliteit vragen van onze medewerkers, hoe groot het draagvlak voor de missie van Justice&Peace ook is.

#### **4. Doelrealisatie en communicatie met belanghebbenden**

Justice & Peace werkt grotendeels programmatisch. In 2024 waren dit twee programma's, te weten: het 'Human Rights Defenders & Security-programma' en 'Migration & Human Rights-programma'. Voor beide programma's zijn 'Theories of Change', een jaarplan 2025 en een nieuw meerjarenplan 2025— 2029 opgesteld.

In zogenaamde logical frameworks of doelresultatenmatrixen wordt de voortgang van de resultaten en het effect ervan op de doelstellingen regelmatig gemonitord.

Communicatie (met belanghebbenden) is een belangrijke factor in het bereiken van onze doelen. Ook voor communicatie met directe belanghebbenden, met name onze financiers, en de daaraan gerelateerde fondsenwerving hebben we een meerjaren- en een jaarplan opgesteld en werken we met indicatoren om de voortgang van de plannen te meten.

#### **5. Toelichting op de financiën**

Ook in 2024 is de financiële administratie met de nodige aandacht en waarborgen uitgevoerd voor het voldoen aan de daaraan gestelde eisen, onder andere die van het CBF. Ten opzichte van 2023 zijn er geen veranderingen in de administratie doorgevoerd. De salarisadministratie wordt door KKA administratiekantoor verzorgd.

## Resultaat

Over het jaar 2024 was in de begroting een positief bedrag voorzien van € 29.167. Er werd uiteindelijk een positief resultaat gerealiseerd van € 40.850. Het positieve resultaat is toe te schrijven aan verschillende factoren:

- Personeelskosten: in 2024 is begroot een bedrag van € 1.283.593. De realisatie is € 149.531 lager dan begroot. Dit heeft o.a. te maken met de volgende factoren:

a) In de begroting is een bedrag van € 1.190.018 salariskosten (brutoloon, pensioen, sociale lasten) opgenomen. Er is € 110.744 minder gerealiseerd omdat er in de begroting is uitgegaan van een personeelsbezetting van 17,7 fte's. Uiteindelijk is het jaar afgesloten met gemiddeld 15,47 fte's.

b) In verband met langdurig verzuim heeft Justice & Peace € 30.320 uit de ziektekostenverzekering van AON ontvangen. De ontvangsten i.v.m. langdurig verzuim waren hierdoor € 26.820 hoger uit dan begroot.

c) De reiskosten zijn € 11.544 lager dan begroot maar wel € 10.042 gestegen ten opzichte van 2023. Dit komt door:

- Thuiswerken is een blijvende optie voor onze medewerkers maar die geven er de voorkeur aan ook regelmatig op het kantoor aanwezig te zijn. Verder is het belangrijk te melden dat niet alle reiskosten van stagiaires zijn doorbelast aan de programma's.

- Automatiseringskosten: de automatiseringskosten zijn in 2024 € 5.806 lager dan begroot maar wel € 6.743 gestegen ten opzichte van 2023. Dit heeft te maken met de volgende factoren:

a) Een deel van de kosten kon worden doorbelast aan de programma's.

b) De stijging ten opzichte van 2023 heeft te maken met prijsstijgingen van licenties zowel AFAS als Officebox. Verder zijn er vijf extra licenties van AFAS aangeschaft.

- Huisvesting: de huisvestingskosten zijn € 4.210 hoger dan begroot. Dit heeft te maken met:

a) In 2024 is de huurprijs geïndexeerd met 0.2%. In 2025 zal de huurprijs overigens worden geïndexeerd met 3.5%.

b) Er zijn minder huisvestingskosten doorbelast dan verwacht.

- Buitengewone baten; Dit zijn de vrijgevallen "te betalen accountantskosten" en de onttrekking vakantie uren en sociale lasten.

Verder samenvattend:

- De baten uit fondsenwerving in 2024 bedroegen € 2.038.172; dit is € 360.791 lager dan begroot.

- De bestedingen aan de doelstelling bedroegen € 1.796.701. Voor 2023 was begroot een bedrag van € 2.152.972; dit is een verschil van € 356.271. De baten en bestedingen zijn vrijwel evenredig gedaald ten opzichte van de begroting.

- De kosten van de fondsenwervingen in 2024 bedroeg € 148.404 dat is € 10.300 meer dan begroot. Dit komt mede door uitbreiding van personele bezetting op fondsenwerving per oktober 2024.

In 2023 is € 464.244 (500.000 USD) van Open Society Foundations (OSF) ontvangen. Dit bedrag is ongeoormerkt en is bedoeld voor activiteiten voor de duur van één jaar. Het bedrag is ontvangen halverwege oktober en voor 2023 is 2/12 deel van deze ontvangsten als baten opgenomen in de financiële administratie. Het overige deel is in 2024 als baten verantwoord. In 2024 is een bedrag van € 307.325 direct toegewezen aan de programma's. Het resterende bedrag is middels de resultaatverdeling gedoteerd in de bestemmingsreserves.

De beheerkosten waren in 2024 € 81.994; dit is € 10.076 lager dan begroot. De beheerkosten omvatten de algemene kosten die noodzakelijk zijn voor het laten functioneren van het kantoor.

## **6. Kengetallen**

Bestedingen aan de doelstelling:

Van de totale baten fondsenwerving van € 2.038.172 is een bedrag van € 1.796.701 (87,4%) besteed aan de directe doelstellingen. Het streven van Justice & Peace is dat 80% of meer van de baten fondsenwerving wordt besteed aan de directe doelstelling.

Het is ons streven om de kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten de 10% niet te laten overstijgen. In 2024 is dit gelukt met een percentage van 4,0%. De wervingskosten zijn in 2024 7,2%. Dit is hoger dan begroot (5,7%) doordat de kosten hoger zijn geweest.

## **7. Reserves**

Continuïteitsreserve:

Het bestuur heeft vastgesteld dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de jaarlijkse loonkosten van het vaste personeel bedraagt. Gezien de hoogte van de continuïteitsreserve, zoals vastgesteld door het bestuur, is besloten om in 2024 geen dotatie te doen en deze reserve te houden op € 288.662.

Overige reserves:

De overige reserves kunnen worden aangewend om eventuele tegenvallende inkomsten en om overige tegenvallers op te vangen. In 2024 heeft er geen dotatie of onttrekking plaatsgevonden.

Bestemmingsreserves:

Justice & Peace heeft besloten om 100% van het resultaat (na onttrekking deskundigheidsreserve) te doteren voor de doelstellingen om eventuele toekomstige tekorten voor het uitvoeren van de programma's op te vangen.

*Human Rights Defenders & Security Programme:*

Saldo 31-12-2024: € 100.759

Er is 50% van het resultaat in deze bestemmingsreserve gedoteerd.

*Migration & Human Rights Programme:*

Saldo per 31-12-2024: € 116.989

Er is 50% van het resultaat in deze bestemmingsreserve gedoteerd.

*Communicatie:*

Saldo is onveranderd en per 31-12-2024: € 23.769

Ook in tijden waarin het financieel minder goed gaat wil Justice & Peace inzetten op communicatie en voorlichting. In 2024 heeft er geen dotatie of onttrekking plaatsgevonden.

*Deskundigheidsreserve:*

In 2024 heeft er onttrekking (€ 2.981) ten laste van deze reservering plaatsgevonden. De hoogte (€ 21.933) is voldoende voor toekomstige uitgaven.

## **8. Governance**

Het bestuursreglement vloeit voort uit de Statuten van de Stichting Justitia et Pax Nederland, die statutair verbonden is met de bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax. In de Statuten van de Stichting, hierna Justice & Peace, worden de samenstelling, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur omschreven. Het bestuur bepaalt het algemeen beleid van Justice & Peace en vertegenwoordigt de Stichting. De penningmeester voert en is verantwoordelijk voor de financiële administratie en ziet toe op het adequaat beheer van de gelden van Justice & Peace volgens de besluiten en aanwijzingen van het bestuur.

Bestuursleden lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. De nevenfuncties zijn te vinden op de website van Justice & Peace. Het bestuur evalueert zijn eigen functioneren jaarlijks. De Statuten zijn bij eventuele onduidelijkheden leidend.

Het bestuur benoemt een directeur en plv. directeur en bepaalt de taken en bevoegdheden van de directeur en plv. directeur, die zijn opgenomen in een functieomschrijving. De directeur en plv. directeur leggen verantwoording af aan het bestuur over de uitvoering van het beleid. Het bestuur machtigt de directeur en plv. directeur als woordvoerder van Justice & Peace op te treden en Justice & Peace binnen de vastgestelde begroting te vertegenwoordigen in afstemming met de penningmeester volgens de aanwijzingen van het bestuur. De arbeidsvoorwaarden en de benoemingsduur van de directeur en plv. directeur zijn vastgesteld in een arbeidscontract. Het bestuur kan de directeur en plv. directeur schorsen en ontslaan.

Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar. Als secretaris van het bestuur stelt de directeur de geannoteerde agenda op voor de bestuursvergaderingen. De besluiten van het bestuur worden in de notulen van de vergaderingen vastgelegd.

De bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax komt tweemaal per jaar bijeen en kan, net zoals haar individuele leden, ook tussentijds gevraagd of ongevraagd advies geven. De bestuursleden van de Stichting zijn tevens bestuursleden van de Adviescommissie en de directeur treedt op als secretaris. Leden van de Adviescommissie die benoemd zijn op voordracht van de in de Statuten van de Adviescommissie genoemde maatschappelijke organisaties, vertegenwoordigen deze organisaties uitdrukkelijk niet en functioneren zonder last en ruggenspraak. Leden van de Adviescommissie lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. Alle nevenfuncties zijn openbaar en terug te vinden op de website van Justice & Peace.

De samenstelling van het Bestuur was op 31 december 2024

- J.C. Henneman; voorzitter
- J.M.M. van der Velden; vicevoorzitter
- H. van der Laan; penningmeester
- C.J. van Broekhoven

De directeur van Justice & Peace

- S.B. van der Zwaan

De samenstelling van de Adviescommissie was op 31 december 2024

- J.C. Henneman; voorzitter
- J.M.M. van der Velden; vicevoorzitter
- H. van der Laan; penningmeester
- F. Coomans (Universiteit Maastricht); adviseur
- Y. Donders (Universiteit van Amsterdam); adviseur
- R. van Eijk (RK Hoofd Gevangeniswezen Ministerie J&V)
- M. Frank; adviseur
- S. Joubert (Stichting CMC); adviseur
- B.M.J. Klein Goldewijk (NKV, Netwerk Katholieke Vrouwen)
- P. Kuijper; adviseur
- A. Otieno Ong'ayo (Institute for Social Studies); adviseur



## CBF

Justice & Peace heeft sinds 2019 het CBF keurmerk. De jaarrekening is in 2024 opgesteld volgens het CBF format. In dit format worden de kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie. Voor de te nemen baten wordt per financier bepaald hoeveel baten (directe uren en bestedingen) er genomen kunnen worden, waardoor er een zuiver beeld ontstaat wat onze verplichting (vooruit ontvangen subsidie) ten aanzien van de financier is.

De controle door het CBF bestaat uit een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide toets. De uitgebreide hertoetsing van het CBF was in 2022 met positief gevolg afgerond.

## Code goed bestuur voor Goede Doelen

Justice & Peace voldoet ook in 2024 aan de code Goed Bestuur voor Goede Doelen ISO 9001:2015

## ISO certificering

Justice & Peace heeft sinds 2012 het ISO 9001:2015 certificaat. In 2024 heeft er een hertoetsing plaatsgevonden die door de organisatie EIK certificering is uitgevoerd. De hertoetsing is positief afgerond.

## 9. Toekomstvisie

Justice & Peace is een non-profit organisatie in Den Haag die zich wil blijven inzetten voor het verdedigen en aanmoedigen van respect voor mensenrechten en sociale gerechtigheid, wereldwijd en in Nederland.

Wij zetten ons in voor een wereld waarin iedereen, overal, recht heeft op een humaan leven, een wereld waarin mensenrechten worden gerespecteerd en iedereen vrij is om zichzelf te ontwikkelen, zonder onderscheid tussen afkomst, religie, politieke voorkeur, ras, geslacht of seksuele geaardheid.

## Onze aanpak

Wij hebben een praktische aanpak, die we steeds kunnen aanpassen aan de behoeften van een veranderende wereld. Dankzij onze 55 jaar aan ervaring weten we dat de meest effectieve manier om onze visie en missie te bereiken het steunen van acties van lokale 'Change Makers' is. Veranderaars zijn mensen en organisaties die zich wijden aan concrete en positieve verandering in het realiseren van mensenrechten in hun omgeving, of zij nu activist, kunstenaar, blogger, advocaat, beleidsambtenaar, vrijwilligers, geestelijken, taalleraren, studenten of ondernemers zijn. Door deze mensen en organisaties samen te brengen en middelen, bronnen en (internationale) contacten te geven om hun doelen te bereiken, dragen we bij aan het bevorderen van mensenrechten wereldwijd en op lokaal niveau.

## Ons werk en onze plannen

We blijven ons concentreren op twee onze twee hoofdprogramma's: Ons **Human Rights Defenders & Security-programma** richt zich op lokale mensenrechtenverdedigers van over de hele wereld, aan wie we via ons Shelter City Initiatief ondersteuning bieden. We richten ons op het verlenen van steun op maat, zodat deze mensenrechtenverdedigers nieuwe energie, kennis en relaties opdoen voor hun activiteiten na terugkeer in hun land, en op samenwerking met derden om hun lokale actie voor verandering te versterken.

We werken aan de verwezenlijking van onze plannen om meer veilige en inspirerende ruimtes voor te hen creëren ook dichterbij de landen waarvandaan de mensenrechtenvertegenwoordigers komen, 'dichterbij huis'. Dit doen we op basis van de kennis en ervaring die we nu ruim 10 jaar met het Shelter City Initiatief hebben opgedaan in Nederland, samen met gemeenten, donors, partnerorganisaties en vrijwilligers. We sluiten daartoe samenwerkingsovereenkomsten af met partnerorganisaties in andere landen en in de regio van herkomst van mensenrechtenverdedigers. Via de inmiddels 21 Shelter Cities wereldwijd bouwen we een solidariteitsbeweging op voor verdedigers van mensenrechten, die wereldwijd steeds meer onder druk komen te staan. Met de ontwikkeling van een sterk Shelter City alumninetwerk streven we ernaar aan mensenrechtenverdedigers ook na terugkeer in hun land advies te geven en te ondersteunen. In Nederland zetten we ons in om meer mensen te bereiken om steun aan mensenrechtenverdedigers te vergroten.

In ons **Migration & Human Rights-programma** richten we ons op het creëren van veilige routes en toevluchtsoorden voor vluchtelingen in Nederland en Europa. In ons Samen Hier initiatief betekent dit, op basis van de positieve samenwerking op gemeentelijk niveau in het Shelter City Initiatief, op medeburgers in lokale gemeenschappen. Tijdens de pilotfase van Samen Hier in 2019 hebben we de betrokkenheid van lokale gemeenschappen geïnitieerd in nauw overleg met deelnemers en stakeholders onze aanpak kunnen verbeteren. Op korte termijn richten we ons in Samen Hier op vluchtelingen die via de veilige weg van het hervestigingsbeleid van de regering naar Nederland komen. Tegelijkertijd willen we met deze community sponsorship aanpak ook andere veilige wegen vinden naar Nederland en Europa.

'Change makers' vormen de kern van al onze acties, en aangezien iedereen een veranderaar kan zijn, richten we ons op het bereiken van nog meer mensen uit alle lagen van de bevolking in binnen- en buitenland en op hen te inspireren om actie te ondernemen voor mensenrechten. We doen dit o.a. door ontmoetingen te organiseren tussen veranderaars en het grote publiek en met onze communicatiestrategie. Daarmee willen we ook desinformatie over mensenrechten tegengaan en over mensen die deze rechten verdedigen of zich door schending van deze rechten gedwongen voelen te moeten vluchten.

Om dit alles te kunnen doen, zullen we onder leiding van ons bestuur en ondersteund door onze adviesraad onze organisatie blijven ontwikkelen. Daarbij prijzen we ons gelukkig met de inzet van onze uiterst gemotiveerde en deskundige medewerkers, stagiaires en vrijwilligers en met de onmisbare samenwerking met financiers, overheden, partnerorganisaties en donateurs.

# Balans per 31 december 2024

## ACTIVA

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Materiële vaste Activa</b>		
Inventaris (computers)	€ 2.800	€ 3.531
<b>Vlottende activa</b>		
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>	€ 25.721	€ 62.198
<u>Liquide middelen</u>	<u>€ 1.346.076</u>	<u>€ 1.908.153</u>
	<u>€ 1.374.597</u>	<u>€ 1.973.882</u>

## PASSIVA

<u>Eigen Vermogen</u>		
Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	€ 288.662	€ 288.662
Overige reserves	<u>€ 70.571</u>	<u>€ 70.571</u>
	€ 359.233	€ 359.233
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Deskundigheidsbevordering	€ 21.933	€ 24.915
Migration & Human Rights Programme	€ 116.989	€ 95.074
Human Rights Defenders & Security Programme	€ 100.759	€ 78.844
Communicatie	<u>€ 23.769</u>	<u>€ 23.769</u>
	€ 263.451	€ 222.601
	€ 622.728	€ 581.879
<u>Kortlopende schulden</u>		
Noodfonds	€ 30.217	€ 32.952
Crediteuren	€ 17.198	€ 52.773
Te betalen pensioenpremies en belastingen	€ 13.494	€ 11.376
Overige kortlopende schulden	€ 96.677	€ 83.207
<u>Vooruitontvangen projectbedragen</u>	€ 544.283	€ 1.211.695
	<u>€ 1.324.597</u>	<u>€ 1.973.882</u>

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## BATEN

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Baten Particulieren	€ 4.005	€ 10.000	€ 7.287
Baten van bedrijven	€ -	€ -	€ -
Baten van loterijorganisaties	€ -	€ -	€ -
Baten van subsidies van overheden	€ 997.691	€ 1.251.917	€ 939.988
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ -	€ -	€ -
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 1.036.476	€ 1.137.046	€ 678.998
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>€ 2.038.172</b>	<b>€ 2.398.963</b>	<b>€ 1.626.273</b>
Baten als tegenprest. voor de levering van diensten	€ 3.669	€ 13.000	€ 6.281
Buitengewone baten	€ 14.490		
Overige baten			
<b>Som van de baten</b>	<b>€ 2.056.331</b>	<b>€ 2.411.963</b>	<b>€ 1.632.554</b>

## LASTEN

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Besteed aan doelstellingen			
Projecten Justice and Peace	€ 1.618.531	€ 1.902.203	€ 1.226.225
Communicatie en Voorlichting	€ 178.170	€ 250.769	€ 109.618
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>€ 1.796.701</b>	<b>€ 2.152.972</b>	<b>€ 1.335.843</b>
Wervingskosten	€ 148.404	€ 138.104	€ 139.133
Kosten beheer en administratie	€ 81.994	€ 92.070	€ 74.462
<b>Som van de lasten</b>	<b>€ 2.027.100</b>	<b>€ 2.383.146</b>	<b>€ 1.549.438</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>€ 29.231</b>	<b>€ 28.817</b>	<b>€ 83.116</b>
Saldo financiële baten en lasten	€ 11.618	€ 350	€ 1.418
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>€ 40.850</b>	<b>€ 29.167</b>	<b>€ 84.535</b>

## Bestemming Saldo van baten & lasten

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Continuïteitsreserve	€ -	€ 29.167	€ -
Algemene reserve	€ -	€ -	€ 8.769
Deskundigheidsreserve	€ -2.981	€ -	€ -3.151
Bestemmingsreserve communicatie	€ -	€ -	€ 8.769
Migration & Human Rights Programme	€ 21.915	€ -	€ 35.074
Human Rights Defenders & Security Programme	€ 21.915	€ -	€ 35.074
<b>Totaal</b>	<b>€ 40.850</b>	<b>€ 29.167</b>	<b>€ 84.535</b>

## Kengetallen

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Besteding doelstelling / Som van de baten	87,4%	89,3%	81,8%
Besteding doelstelling / Som van de lasten	88,6%	90,3%	86,2%
Wervingskosten / Som van de baten	7,2%	5,7%	8,5%
Beheer en administratie / Som van de lasten	4,0%	3,9%	4,8%

# **Algemene toelichting**

De jaarrekening is opgesteld conform "Richtlijn voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJkc1)".

## **Grondslagen voor de waardering**

### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Per post wordt de mogelijke oninbaarheid beoordeeld en op basis daarvan een voorziening getroffen die in mindering wordt gebracht op het totaal van de vorderingen.

### **Overige activa en passiva**

Voorzover niet anders vermeld, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Bestemmingsreserve: deskundigheidsbevordering**

In het kader van persoonlijke ontwikkeling en educatie is er een reserve aangelegd voor deskundigheidsbevordering.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Subsidiebatens**

Subsidiebatens worden toegerekend op basis van de gerealiseerde (in-) directe bestedingen aan de doelstelling binnen de in de subsidiebeschikking vastgelegde kaders.

### **Giftens en donaties, niet zijnde legaten**

Giftens en donaties worden verantwoord als batens in het boekjaar van ontvangst.

### **Vreemde valuta**

In de staat van batens en lastens zijn batens en lastens omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

# Toelichting op de Balans

## Activa

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
Inventaris	€ 2.800	€ 3.531

## **Vlottende activa**

### Vorderingen en overlopende activa

Vrienden van Justice & Peace	€ -	€ 160
HSC	€ -	€ 8.167
Projectgelden	€ -	€ 4.800
Vooruitbetaald AON WGA&Verzuim 2024	€ -	€ 36.659
Belastingdienst	€ -	€ 917
Diversen	€ 15.921	€ 1.425
Waarborgsommen	€ 9.800	€ 10.070
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>€ 25.721</b>	<b>€ 62.198</b>

### Liquide middelen

Kas	€ 1.799	€ 763
Bankrekeningen	€ 1.344.276	€ 1.907.390
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>€ 1.346.076</b>	<b>€ 1.908.153</b>

### Niet uit de balans blijvende rechten

Met Oxfam Novib is een financiële overeenkomst gesloten voor de implementatie van het project "Activist Lab"; een internationaal initiatief van Oxfam Novib en meerdere organisaties waaronder Justice & Peace en haar twee partners World of Tolerance (WoT) en African Human Rights Network (AHRN). De totale overeenkomst, looptijd 1 december 2021 tot en met 31 maart 2025, betreft € 501.088 waarvan een bedrag € 208.242 bestemd is voor AHRN en € 118.840 voor WoT. Eind 2024 is nog te ontvangen een bedrag van € 29.083,-

## Passiva

### Eigen vermogen

Stichtingskapitaal	<b>€ 45</b>	<b>€ 45</b>
--------------------	-------------	-------------

### **Reserves en fondsen**

#### Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	€ 288.662	€ 288.662
Mutatie	-	-
Saldo per 31 december	€ 288.662	€ 288.662

De toegestane hoogte van de continuïteitsreserve mag maximaal 1,5 x de jaarkosten bedragen.

Onder jaarkosten wordt verstaan:

- subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie worden volledig meegenomen uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen en rente worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

<u>Overige reserves</u>		
Saldo per 1 januari	€ 70.571	€ 61.802
Mutatie	€ -	€ 8.769
Saldo per 31 december	€ 70.571	€ 70.571

Bestemmingsreserves	<b><u>2024</u></b>	<b><u>2023</u></b>
---------------------	--------------------	--------------------

<u>Deskundigheidsbevordering</u>		
Saldo per 1 januari	€ 24.915	€ 28.065
Mutatie	€ -2.981	€ -3.151
Saldo per 31 december	€ 21.933	€ 24.915

<u>Migration &amp; Human Rights Programme</u>		
Saldo per 1 januari	€ 95.074	€ 35.074
Mutatie	€ 21.915	€ 60.000
Saldo per 31 december	€ 116.989	€ 95.074

<u>Human Rights Defenders &amp; Security Programme</u>		
Saldo per 1 januari	€ 78.844	€ 43.770
Mutatie	€ 21.915	€ 35.074
Saldo per 31 december	€ 100.759	€ 78.844

<u>Communicatie</u>		
Saldo per 1 januari	€ 23.769	€ 15.000
Mutatie	€ -	€ 8.769
Saldo per 31 december	€ 23.769	€ 23.769

<b>Saldo reserves en fondsen</b>	<b>€ 622.683</b>	<b>€ 581.835</b>
----------------------------------	------------------	------------------

Kortlopende schulden

Nog te betalen vakantiegeld/dagen	€ 65.500	€ 68.207
Noodfonds	€ 30.217	€ 32.952
Vrienden van Justice & Peace	€ 3.915	
Accountant	€ 11.609	€ 15.000
PFZW (pensioenfonds)	€ 13.494	€ 11.376
Diversen crediteuren	€ 32.850	€ 52.773

Saldo per 31 december	<b>€ 157.585</b>	<b>€ 180.308</b>
-----------------------	------------------	------------------

Vooruit ontvangen bedragen:

Financiers projecten (lopende financieringen)	€ 445.198	€ 704.725
Financiers Projecten (start in 2025)	€ 99.085	€ 506.970

Saldo per 31 december	<b>€ 544.283</b>	<b>€ 1.211.695</b>
-----------------------	------------------	--------------------

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen:**

Per 1 april 2021 huurt Justice & Peace een kantoorruimte aan de Riviervismarkt 4 te Den Haag. Het huurcontract met Fonds1818 is aangegaan voor vijf jaar en loopt af op 31 maart 2026. Jaarlijks vindt er een prijsindexatie plaats op 1 januari.



## Toelichting op de Exploitatierkening

### BATEN

#### Particulieren Donaties en giften

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Giften algemeen	€ 2.021	€ 4.000	€ 3.107
Online giften	€ 1.984	€ 6.000	€ 4.180
<b>Totaal baten van particulieren</b>	<b>€ 4.005</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>€ 7.287</b>

#### Overige baten

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Bijdragen derden	€ 3.669	€ 13.000	€ 6.281
Giften organisaties zonder winststreven	€ 79.545	€ 386.869	€ 77.374
Divers	€ -	€ -	€ -
Buitengewone baten	€ 14.490		
Rente banken	€ 11.618	€ 350	€ 1.418
<b>Totaal overige baten</b>	<b>€ 109.322</b>	<b>€ 400.219</b>	<b>€ 85.073</b>

#### Human Rights Defenders & Security Programme

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
<i>Baten van subsidies van overheden</i>			
BuZa Shelter City Nederland	€ 470.434	€ 466.667	€ 462.637
BuZa Journalists Safe Haven	€ 97.080	€ 120.102	€ 110.288
BuZa Artists Safe Haven	€ 131.695	€ 203.869	€ 207.158
BuZa Shelter City Extension	€ 58.495	€ 243.600	€ 58.788
Gemeente Den Haag Shelter City	€ 80.980	€ 70.000	€ 59.020
UNOPS / EIDHR (Foundation Internationale)	€ 9.008	€ 50.000	€ 31.936
<i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>			
National Endowment for democracy	€ 136.734	€ 202.091	€ 131.829
Elisabeth-Selbert	€ 9.637		
V-Fonds	€ 50.000		€ -
Fred Foundation	€ 35.000	€ 70.000	€ 35.000
OSF	€ 200.046		
Oxam NOVIB	€ 156.097	€ 69.186	€ 97.613
Civil Right Defenders	€ 4.000		
Geloof en Samenleving	€ 5.000		
Overig		€ -	€ 5.667
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.444.206</b>	<b>€ 1.495.515</b>	<b>€ 1.199.935</b>

#### Migration & Human Rights Programme

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
<i>Baten van subsidies van overheden</i>			
AMIF	€ 58.992	€ 97.679	€ 10.161
MDT (HSC penvoerder)	€ 91.008	€ 98.400	
<i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>			
Adessium	€ 108.435	€ 125.000	€ 61.565
Dioraphthe	€ -	€ -	€ 16.649
Fonds 1818	€ 7.634	€ 30.000	€ 22.001
VSB fonds	€ 9.133	€ 35.500	€ 34.108
Kansfonds	€ 1.772	€ 30.000	€ 28.228
KNR	€ 13.540	€ 10.000	€ 13.460
Lerak	€ 13.143	€ -	€ 61.857
Fred Foundation	€ 80.631	€ 50.000	€ 44.369
Oranjefonds	€ 11.507	€ 30.000	€ 26.621
OSF	€ 107.279	€ -	
Overige private fondsen	€ 7.343	€ -	€ 22.657
<b>Totaal</b>	<b>€ 510.417</b>	<b>€ 506.579</b>	<b>€ 341.677</b>
<b>Totale baten</b>	<b>€ 2.067.949</b>	<b>€ 2.412.313</b>	<b>€ 1.633.972</b>

**Lasten****Personeelskosten**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Salarissen	€ 856.788	€ 936.732	€ 709.550
Sociale lasten	€ 143.594	€ 166.417	€ 114.743
Verg.zkv	€ 2.733	€ 2.880	€ 2.411
Pens.premie wg	€ 78.892	€ 86.870	€ 64.730
Reiskosten w/w	€ 24.506	€ 36.050	€ 14.464
Arbodienst	€ 3.095	€ 3.420	€ -
Verzekering ZW	€ 41.459	€ 43.425	€ 39.024
Overige pers.kosten	€ 10.333	€ 6.300	€ 17.025
Ingehuurd personeel	€ -	€ -	€ -
Deskundigheidsbevordering	€ 2.981	€ 5.000	€ 3.151
AON/UWV uitkering verzuim	€ -30.320	€ -3.500	€ -11.638
	<b>€ 1.134.061</b>	<b>€ 1.283.593</b>	<b>€ 953.460</b>

**Organisatiekosten**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Telefoonkosten ed	€ 1.956	€ 1.000	€ 948
Porti	€ 144	€ 450	€ 105
Bankkosten	€ 2.390	€ 2.600	€ 1.152
Kantoorbenodigheden	€ 4.595	€ 9.500	€ 2.922
Verzekeringen	€ 2.243	€ 3.500	€ 2.693
Abonnementen/documentatie	€ 408	€ 300	€ 351
kopieerkosten ed	€ 1.992	€ 2.250	€ 1.960
Conferenties/Congressen	€ 126	€ -	€ 478
Bijdragen/contributies	€ 5.153	€ 4.500	€ 5.852
Overige organisatiekosten	€ -	€ 500	€ 279
	<b>€ 19.005</b>	<b>€ 24.600</b>	<b>€ 16.739</b>

**- Algemene kosten**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Accountantskosten	€ 9.000	€ 16.000	€ 9.677
KKA-TAD/administratie	€ 6.353	€ 5.250	€ 5.663
Kwaliteits beheer (ISO 9001)	€ 3.410	€ 2.750	€ 2.408
Kosten bestuur	€ 496	€ 1.000	€ 625
Reis- verblijfkosten	€ 731	€ 350	€ 756
Algemene kosten	€ 3.128	€ -	€ 415
	<b>€ 23.117</b>	<b>€ 25.350</b>	<b>€ 19.544</b>

**Huisvestingskosten**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Huisvestingskosten	€ 58.004	€ 52.000	€ 50.914
Huishoudelijke dienst	€ 206	€ 2.000	€ 290
	<b>€ 58.210</b>	<b>€ 54.000</b>	<b>€ 51.204</b>

**Automatisering**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Automatiseringskosten	€ 28.812	€ 35.000	€ 18.902
Afschrijvingskosten ICT	€ 731	€ 350	€ 3.899
	<b>€ 29.544</b>	<b>€ 35.350</b>	<b>€ 22.800</b>

**Activiteit- / projectkosten**

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Projectkosten	€ 733.303	€ 824.810	€ 460.327
Overige projectkosten t.l.v. J&P	€ 25.055	€ 60.443	€ -
Communicatiekosten/publiciteit	€ 4.804	€ 75.000	€ 25.364
Fondsenwerving	€ -	€ -	€ -
	<b>€ 763.163</b>	<b>€ 960.253</b>	<b>€ 485.691</b>

**Totaal lasten**

	<b>€ 2.027.100</b>	<b>€ 2.383.146</b>	<b>€ 1.549.438</b>
--	--------------------	--------------------	--------------------

**Personele bezetting\***

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Aantal</b>	<b>Aantal</b>
	<b>Fte's</b>	<b>Fte's</b>
Directie	1,00	1,00
Beleid en Programma management	0,89	1,00
Programma's	6,89	5,79
Fondsenwerving	2,00	2,00
Secretariaat/Financiën	1,89	1,89
Communicatie	2,89	1,89
<b>Totaal</b>	<b>15,56</b>	<b>13,57</b>
<u>Stage plaatsen</u>		
Aantal stagiairs	<b>26</b>	<b>24</b>
<u>Vrijwilligers</u>		
Aantal	<b>6</b>	<b>6</b>

\*Ultimo 2024

Conform Richtlijn 650 worden kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie.

Toerekening heeft plaatsgevonden op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel gebaseerd op het aantal fte's per categorie.

#### Toelichting bestedingen Realisatie 2024

	Besteed aan doelstellingen			Werving	Kosten B&A	Totaal 2024	Realisatie 2023	Begroting 2024
	HRD	MIGRATIE	Communicatie & Voorlichting	Fondsenwerving	Secretariaat			
Subsidies en bijdragen	€ 657.506	€ 100.852	€ 4.804	€ -	€ -	€ 763.163	€ 485.691	€ 960.253
Personeelskosten	€ 496.312	€ 275.474	€ 155.552	€ 133.155	€ 73.568	€ 1.134.061	€ 953.460	€ 1.283.593
Huisvestingskosten	€ 25.475	€ 14.140	€ 7.984	€ 6.835	€ 3.776	€ 58.210	€ 50.914	€ 54.000
Kantoor- en algemene kn	€ 18.434	€ 10.232	€ 5.778	€ 4.946	€ 2.733	€ 42.122	€ 36.573	€ 50.300
Automatisering	€ 12.929	€ 7.176	€ 4.052	€ 3.469	€ 1.917	€ 29.544	€ 22.800	€ 35.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.210.657</b>	<b>€ 407.874</b>	<b>€ 178.170</b>	<b>€ 148.404</b>	<b>€ 81.994</b>	<b>€ 2.027.100</b>	<b>€ 1.549.438</b>	<b>€ 2.383.146</b>

	% Fte v.totaal	Aantal Fte*
Besteed aan doelstellingen	81,77%	12,65
Werving baten	11,74%	1,82
Beheer & Administratie	6,49%	1,00
	<u>100,00%</u>	<u>15,47</u>

\*Fte% over het gehele jaar

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
Salariskosten	856.788	936.732	709.550
Sociale Lasten	143.594	166.417	114.743
Pensioenlasten	78.892	86.870	64.730
Overige personeelskosten	54.788	93.575	64.437
	<u>1.134.061</u>	<u>1.283.593</u>	<u>953.460</u>

**Vermelding bezoldiging directie in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening**

**Bezoldiging directie**

Naam	S.B. van der Zwaan		
Functie	Directeur		
Dienstverband	Onbepaald		
Aard (looptijd			
Uren	36		
Partime percentage	100%		
Periode	01/01-31/12		19
Bezoldiging (EUR)	2024		20
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	€	91.056	€ 85.374
Vakantiegeld	€	7.284	€ 6.830
Vaste eindejaarsuitkering	€	8.195	€ 7.683
Jubileum uitkering/ uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€	-	€ -
Totaal	€	106.535	€ 91.765
Belaste vergoedingen/bijtellings*	€	964	€ 890
Pensioenlasten WG deel	€	12.097	€ 10.830
Pensioencompensatie	€	-	€ -
Overige beloningen op termijn	€	-	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-	€ -
Totaal 2024	€	119.596	
Totaal 2023			€ 111.607

**Toelichting**

De directeur van Justice & Peace valt conform zijn BSD-score (405) in functiegroep G. Het maximaal jaarinkomen (brutoloon + vakantiegeld + vaste eindejaarsuitkering + eventuele andere inkomensbestanddelen zoals jubileum uitkering of uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen) is volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties € 120.741. Zijn jaarinkomen blijft ruim binnen dit maximum.

Ook het jaarinkomen + de belaste vergoedingen + de pensioenlasten + de eventuele overige beloningen op termijn, blijven binnen het in de regeling gestelde maximum van € 221.400 per jaar. Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie. Aan de directeur is geen lening, voorschot of garantie verstrekt

De bezoldiging van de overige medewerkers met een dienstverband bij Justice & Peace ligt onder het bezoldigingsniveau van de directie. De bestuursleden genieten geen bezoldiging.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland (Justice and Peace Netherlands)

### A. Verklaring over de jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Justitia et Pax Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het eigen vermogen van Stichting Justitia et Pax Nederland per 31 december 2024 ad.

€ 622.728, - en van het resultaat over 2024 ad. € 40.850, - in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Justitia et Pax Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 30.000, -. De materialiteit is gebaseerd op 1% van de opbrengsten publieke gelden en 2,5% overige relevante opbrengsten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

### **Verklaring over de in het jaarverslag 2024 opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Deze controleverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland en voor subsidieverstrekking die de eis hebben gesteld om de gecontroleerde jaarrekening als onderdeel van de subsidieverstrekking te ontvangen. Deze controleverklaring wordt uitsluitend verstrekt in het kader van de jaarrekeningcontrole en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

### **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een redelijk mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Hoofddorp, 16 april 2025

Accountants voor de non-profit B.V.

w.g.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA