



Justice &
Peace



FINANCIEEL JAARVERSLAG

2023

INHOUD

Inhoudopgave

	Pagina's
Bestuursverslag	2
Balans 2023	9
Staat van Baten en Lasten 2023	10
Algemene toelichting	11
Toelichting op de Balans per 31 december 2023	12
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2023	14
Toelichting Bestedingen 2023	18
Bezoldiging Directie/bestuur	19
Overige gegevens	20
controleverklaring	

BESTUURSVERSLAG 2023

Voor u ligt de jaarrekening 2023 van Justice & Peace.

1. Algemeen

Stichting Justitia et Pax Nederland (handelsnaam: Justice & Peace) is op 13 februari 1973 opgericht voor onbepaalde tijd.

De stichting staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 41150792 (RSIN: 002880465) en is gevestigd in Den Haag.

2. Doelstelling en visie

Justice & Peace streeft naar een wereld waarin alle mensen overal hun mensenrechten in de praktijk kunnen brengen. Dat doen we door samen met onze partners op lokaal niveau change makers te ondersteunen die zich voor die mensenrechten inzetten. Concreet vertaalt zich dat in twee programma's, één waarin we mensenrechtenverdedigers ondersteunen zodat zij hun werk in eigen land met nieuwe energie, capaciteiten en netwerk kunnen voortzetten, en de tweede waarin we via het eerste community sponsorshipmodel in Nederland streven naar veilige routes en veilige woonplekken voor vluchtelingen.

3. Risico's en onzekerheden Financieel

Justice & Peace voerde de activiteiten uit met middelen van het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Unie, gemeente Den Haag en diverse Fondsen en Stichtingen. ((Elke financiering heeft een eigen looptijd en een verantwoordingseis.)) Daarnaast ontvangt Justice & Peace individuele donaties.

De inkomsten en uitgaven worden ieder kwartaal gecontroleerd door de directeur en coördinator programma's.

Om het draagvlak voor onze missie te verbreden en te voorkomen dat Justice & Peace afhankelijk is van een enkele financier, blijven we streven naar diversiteit in financieringsstromen (donoren). Dit betekende voor 2023 dat de organisatie bijdragen heeft gehad van 16 donors heeft (los van de individuele donaties). In de loop van tijd is het aantal donoren gegroeid, met ieder afzonderlijk verschillende eisen en voorwaarden wat betreft de financiële verantwoording voor de ontvangen fondsen. Dit heeft weer tot gevolg dat de werkdruk voor de financiële administratie hoger wordt en steeds meer vraagt van de medewerkers.

Net zoals in 2022 zijn in 2023 als gevolg van energieprijzen en inflatie de kosten voor de organisatie gestegen. Dit had wederom invloed op de kosten voor Justice & Peace, zowel bij het uitvoeren van de programma's als voor de organisatie. Dit blijven we bespreken met donoren, om zoveel mogelijk flexibiliteit te kunnen hanteren bij het besteden van door hen toegekende fondsen. Omdat de inflatie ook de koopkracht van onze staf treft, heeft het bestuur een loonsverhoging van 4.5 % per 1 januari 2023 goedgekeurd. Hiermee kunnen we blijven voorkomen dat kundige en gemotiveerde collega's Justice & Peace om financiële redenen verlaten. Ook zijn de stagevergoedingen aangepast.

4. Doelrealisatie en communicatie met belanghebbenden

Justice & Peace werkt grotendeels programmatisch. In 2023 waren dit twee programma's, te weten: het Mensenrechtenverdedigers & Veiligheid programma en het Migratie & Mensenrechten programma. Voor beide programma's zijn Theories of Change, meerjaren- en jaarplannen opgesteld.

In zogenaamde logical frameworks of doelresultatenmatrixen wordt de voortgang van de resultaten en het effect ervan op de doelstellingen regelmatig gemonitord.

Communicatie ((met belanghebbenden)) is een belangrijke factor in het bereiken van onze doelen.

Ook voor communicatie en de daaraan gerelateerde fondsenwerving hebben we een meerjaren- en een jaarplan opgesteld en werken we met indicatoren om de voortgang van de plannen te meten. De resultaten die gerealiseerd zijn in 2023 zijn verder met maximale openheid uitgewerkt in ons Jaarverslag 2023, voor zowel de programma's als de communicatie met relevante doelgroepen.

5. Toelichting op de financiën

Ook in 2023 is de financiële administratie met de nodige aandacht en waarborgen uitgevoerd voor het voldoen aan de daaraan gestelde eisen, onder andere die van het CBF. Ten opzichte van 2022 zijn er geen veranderingen in de administratie doorgevoerd. De salarisadministratie wordt door KKA (Kantoor der Kerkelijke Administraties) verzorgd.

Resultaat

Over het jaar 2023 was in de begroting een positief bedrag voorzien van € 22.478. Er werd uiteindelijk een positief resultaat gerealiseerd van € 84.535.

Het positieve resultaat is toe te schrijven aan verschillende factoren:

- Personeelskosten: in 2023 is begroot een bedrag van € 1.192.736. De realisatie is € 293.276 lager dan begroot. Dit heeft o.a. te maken met de volgende factoren:

a) In de begroting is een bedrag van € 1.091.013 salariskosten (brutoloon, pensioen, sociale lasten) opgenomen. Er is € 201.991 minder gerealiseerd omdat er in de begroting re uitgegaan was van een personeelsbezetting van 15,4 fte's. Uiteindelijk is het jaar afgesloten met gemiddeld 13,7 fte's.

b) In 2023 hebben wij een WAZO uitkering € 10.216 ontvangen van het UWV i.v.m. de zwangerschap en ouderschapsverlof van een medewerker. Verder hebben wij in verband met de ziektekostenverzekering € 1.422 van AON ontvangen. De ontvangsten i.v.m. verzuim inclusief de WAZO uitkering waren hierdoor € 8.638 hoger uit dan begroot.

c) De reiskosten zijn € 16.826 lager dan begroot maar wel € 3.000 gestegen ten opzichte van 2022. Dit komt door:

- Thuiswerken wordt nog steeds door Justice & Peace gestimuleerd maar medewerkers geven er de voorkeur aan om regelmatig naar het kantoor te komen.
- De reiskosten van een aantal stagiairs hebben wij kunnen doorbelasten aan de programma's.

- Automatiseringskosten: de automatiseringskosten zijn in 2023 € 23.894 lager dan begroot. Dit heeft te maken met de volgende factoren:

a) Het bedrag van € 8.976,- kon worden doorbelast aan de programma's.

b) In de begroting is, net zoals in 2022, rekening gehouden met licenties voor de stagiairs. Uiteindelijk heeft dit in 2023 niet plaatsgevonden.

c) In november 2023 zijn acht nieuwe computers en twee laptops aangeschaft met een totaal waarde van € 7.546. Voor dit fiscaal jaar mag er 50% ineens afgeschreven worden. Boven het meerdere geldt de normale afschrijvingsregel. In de begroting was rekening gehouden met een hogere afschrijving maar omdat de computers laat in het jaar zijn aangeschaft en ook met een goedkopere aanschaf waarde zijn de afschrijvingskosten € 3.301 lager dan begroot.

Verder samenvattend:

- In 2023 is € 464.244 (500.000 USD) van Open Society Foundations (OSF) ontvangen. Dit bedrag is on-geormerkt en is bedoeld voor activiteiten voor de duur van één jaar. Het bedrag is ontvangen

halverwege oktober en voor 2023 is 2/12 deel van deze ontvangsten als baten opgenomen in de financiële administratie. Het overige deel zal in 2024 in de baten worden verantwoord.

- De baten uit eigen fondsenwerving in 2023 bedroegen € 1.626.274; dit is € 1.347.573 lager dan begroot. Dit komt omdat verschillende grote financieringsaanvragen geen doorgang hebben kregen in 2023.
 - De bestedingen aan de doelstellingen bedroegen € 1.335.843. Voor 2023 was begroot een bedrag van € 2.655.288; dit is een verschil van € 1.319.445. Dit verschil is te verklaren doordat enkele financieringen die nog in aanvraag waren tijdens het opstellen van de begroting 2023, geen doorgang vonden.
 - De kosten van de fondsenwervingen in 2023 bedroegen € 139.133; dat is € 32.935 minder dan begroot. In vergelijking met 2022 zijn kosten vrijwel gelijk gebleven.
 - De beheerkosten waren in 2023 € 74.462; dit is € 52.550 lager dan begroot. In vergelijking met 2022 zijn de kosten vrijwel gelijk gebleven.
- De beheerkosten omvatten de algemene kosten die noodzakelijk zijn voor het laten functioneren van het kantoor.

Algemene opmerking verschil begroting en realisatie:

In de begroting van 2023 is rekening gehouden met een tweetal financieringsaanvragen van het Ministerie van Buitenlandse Zaken . Helaas zijn die uiteindelijk niet gehonoreerd. Hierdoor verschillen de baten en de bestedingen sterk ten opzichte van de realisatie.

6. Kengetallen

Bestedingen aan de doelstelling:

Van de totale baten fondsenwerving van € 1.626.274 is een bedrag van € 1.335.843 (81,8%) besteed aan de directe doelstellingen. Het streven van Justice & Peace is dat 80% van de baten fondsenwerving wordt besteed aan de directe doelstelling.

Justice & Peace wil de kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten de 10% niet laten overstijgen. In 2023 is dit gelukt met een percentage van 4,8%. Dit is 0,5% hoger dan in 2022.

De wervingskosten zijn in 2023 8,5%. Dit is hoger dan begroot (5,8%) doordat er meer baten waren begroot dan uiteindelijk is gerealiseerd.

7. Reserves

Continuïteitsreserve:

Het bestuur heeft vastgesteld dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de jaarlijkse loonkosten van het vaste personeel bedraagt. Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) geeft in zijn "Richtlijn financieel beheer goede doelen" aan dat de hoogte maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie mag zijn. Gezien de hoogte van de continuïteitsreserve eind 2022 (voldoet aan de 50% van de jaarlijkse loonkosten van het vaste personeel) is besloten om geen dotatie te doen en deze reserve te houden op € 290.326.

Overige reserves:

De overige reserves kunnen worden aangewend om eventuele tegenvallende inkomsten en om overige tegenvallers op te vangen. In 2023 is 10% van het resultaat (na onttrekking deskundigheidsreserve) toegewezen aan de algemene reserve. Hierdoor is het saldo per 31 december 2023 € 70.571.

Bestemmingsreserves:

Justice & Peace heeft besloten om 90% van het resultaat (na onttrekking deskundigheidsreserve) te doteren voor de doelstellingen om eventuele toekomstige tekorten voor het uitvoeren van de programma's op te vangen.

Human Rights Defenders & Security Programme:

Saldo 31-12-2023: € 78.844

Er is 40% van het resultaat in deze bestemmingsreserves gedoteerd.

Migration & Human Rights Programme:

Saldo per 31-12-2023: € 95.074

Er is 40% van het resultaat in deze bestemmingsreserves gedoteerd.

Communicatie:

Saldo per 31-12-2023: € 23.769

Ook in tijden waarin het financieel minder goed gaat wil Justice & Peace inzetten op communicatie en voorlichting.

Deskundigheidsreserve:

In 2023 heeft er onttrekking (€ 3.151) ten laste van deze reservering plaatsgevonden. De hoogte is voldoende voor toekomstige uitgaven.

8. Governance

Het bestuursreglement vloeit voort uit de Statuten van de Stichting Justitia et Pax Nederland, die statutair verbonden is met de bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax. In de Statuten van de Stichting, hierna Justice & Peace, worden de samenstelling, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur omschreven. Het bestuur bepaalt het algemeen beleid van Justice & Peace en vertegenwoordigt de Stichting. De penningmeester voert en is verantwoordelijk voor de financiële administratie en beheert de gelden van Justice & Peace volgens de besluiten en aanwijzingen van het bestuur. Bestuursleden lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. De nevenfuncties zijn te vinden op de website van Justice & Peace. Het bestuur evalueert zijn eigen functioneren jaarlijks. De Statuten zijn bij eventuele onduidelijkheden leidend.

Het bestuur benoemt een directeur en bepaalt de taken en bevoegdheden van de directeur, die zijn opgenomen in een functieomschrijving. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur over de uitvoering van het beleid. Het bestuur machtigt de directeur als woordvoerder van Justice & Peace op te treden en Justice & Peace binnen de vastgestelde begroting te vertegenwoordigen in afstemming met de penningmeester volgens de aanwijzingen van het bestuur. De arbeidsvoorwaarden en de benoemingsduur van de directeur zijn vastgesteld in een arbeidscontract. Het bestuur kan de directeur schorsen en ontslaan.

Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar. Als secretaris van het bestuur stelt de directeur de geannoteerde agenda op voor de bestuursvergaderingen. De besluiten van het bestuur worden in de notulen van de vergaderingen vastgelegd.

De bisschoppelijke Adviescommissie Justitia et Pax komt twee maal per jaar bijeen en kan, net zoals haar individuele leden, ook tussentijds gevraagd of ongevraagd advies geven. De bestuursleden van de Stichting zijn tevens bestuursleden van de Adviescommissie en de directeur treedt op als

secretaris. Leden van de Adviescommissie die benoemd zijn op voordracht van de in de Statuten van de Adviescommissie genoemde maatschappelijke organisaties, vertegenwoordigen deze organisaties uitdrukkelijk niet en functioneren zonder last en ruggenspraak. Bestuursleden lichten het bestuur in over hun nevenfuncties, dat deze beoordeelt op mogelijke belangenverstrengeling. Alle nevenfuncties zijn openbaar en terug te vinden op de website van Justice & Peace.

De samenstelling van het bestuur was op 31 december 2023

- J.C. Henneman; voorzitter
- J.M.M. van der Velden; vicevoorzitter
- H. van der Laan; penningmeester

De directeur van Justice & Peace - S. van der Zwaan

De samenstelling van de Adviescommissie was op 31 december 2023

- J.C. Henneman; voorzitter
- J.M.M. van der Velden; vicevoorzitter
- H. van der Laan; penningmeester
- F. Coomans (Universiteit Maastricht)
- Y. Donders (Universiteit van Amsterdam)
- R. van Eijk (RK Hoofd Gevangeniswezen Ministerie J&V)
- M. Frank
- S. Joubert (Stichting CMC)
- B.M.J. Klein Goldewijk (NKV, Netwerk Katholieke Vrouwen)
- P. Kuijper
- A. Otieno Ong'ayo (Institute for Social Studies)

CBF Justice & Peace heeft sinds 2019 het CBF keurmerk. De jaarrekening is in 2023 opgesteld volgens het CBF format. In dit format worden de kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie. Voor de te nemen baten wordt per financier bepaald hoeveel baten (directe uren en bestedingen) er genomen kunnen worden, waardoor er een zuiver beeld ontstaat wat onze verplichting (vooruit ontvangen subsidie) ten aanzien van de financier is.

De controle door het CBF bestaat uit een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide toets. De uitgebreide hertoetsing van het CBF was in 2022 met positief gevolg afgerond.

Code goed bestuur voor Goede Doelen

Justice & Peace voldoet ook in 2023 aan de code Goed Bestuur voor Goede Doelen ISO 9001:2015

Justice & Peace heeft sinds 2012 het ISO 9001:2015 certificaat. In 2023 heeft er een hertoetsing plaatsgevonden die door de organisatie EIK certificering is uitgevoerd. De hertoetsing is positief afgerond.

9. Toekomstvisie

Justice & Peace is een non-profit organisatie in Den Haag, die zich inzet voor het verdedigen en aanmoedigen van respect voor mensenrechten en sociale gerechtigheid, wereldwijd en in Nederland. Versterken van verandering op lokaal niveau Onze visie Wij zetten ons in voor een wereld waarin iedereen, overal, recht heeft op een humaan leven, een wereld waarin mensenrechten worden gerespecteerd en iedereen vrij is om zichzelf te ontwikkelen, zonder onderscheid tussen afkomst, religie, politieke voorkeur, ras, geslacht of seksuele geaardheid.

Onze aanpak

Wij hebben een praktische aanpak, die we steeds kunnen aanpassen aan de behoeften van een veranderende wereld. Dankzij onze 55 jaar aan ervaring weten we dat de meest effectieve manier om onze visie en missie te bereiken het steunen van acties van lokale 'Change Makers' is. Veranderaars zijn mensen en organisaties die zich wijden aan concrete en positieve verandering in hun omgeving, of zij nu activist, kunstenaar, blogger, advocaat of beleidsambtenaar zijn, vrijwilligers, geestelijken, taalleraren, studenten of ondernemers. Door deze mensen en organisaties samen te brengen en middelen, bronnen en (internationale) contacten te geven om hun doelen te bereiken, dragen we bij aan het bevorderen van mensenrechten wereldwijd.

Ons werk en onze plannen

We hebben twee hoofdprogramma's. Ons Human Rights Defenders & Security-programma richt zich op lokale mensenrechtenverdedigers van over de hele wereld, aan wie we via ons Shelter City Initiatief ondersteuning bieden. We richten ons op het verlenen van steun op maat, zodat deze mensenrechtenverdedigers nieuwe energie, kennis en relaties opdoen voor hun activiteiten na terugkeer in hun land, en op samenwerking met derden om hun lokale actie voor verandering te versterken.

We werken aan de verwezenlijking van onze plannen om meer veilige en inspirerende ruimtes voor te hen creëren ook dicht bij de landen waarvandaan de mensenrechtenvertegenwoordigers komen, 'dicht bij huis'. Dit doen we op basis van de kennis en ervaring die we nu ruim 10 jaar met het Shelter City Initiatief hebben opgedaan in Nederland, samen met gemeenten, donors, partnerorganisaties en vrijwilligers. We sluiten daartoe samenwerkingsovereenkomsten af met partnerorganisaties in andere landen en in de regio van herkomst van mensenrechtenverdedigers. Via de inmiddels 21 Shelter Cities wereldwijd bouwen we een solidariteitsbeweging op voor verdedigers van mensenrechten, die wereldwijd steeds meer onder druk komen te staan. Met de ontwikkeling van een sterk

Shelter City alumnetwerk streven we ernaar aan mensenrechtenverdedigers ook na terugkeer in hun land advies te geven en te ondersteunen. In Nederland zetten we ons in om meer mensen te bereiken om steun aan mensenrechtenverdedigers te vergroten.

In ons Migration & Human Rights-programma richten we ons op het creëren van veilige routes en toevluchtsoorden voor vluchtelingen in Nederland en Europa. In ons Samen Hier initiatief betekent dit, op basis van de positieve samenwerking op gemeentelijk niveau in het Shelter City Initiatief, op medeburgers in lokale gemeenschappen. Tijdens de pilotfase van Samen Hier in 2019 hebben we de betrokkenheid van lokale gemeenschappen geïnitieerd om vluchtelingen te verwelkomen. Door structurele monitoring en evaluatie hebben we in nauw overleg met deelnemers en stakeholders onze aanpak kunnen verbeteren. Op korte termijn richten we ons in Samen Hier op vluchtelingen die via de veilige weg van het hervestigingsbeleid van de regering naar Nederland komen. Tegelijkertijd willen we met deze community sponsorship aanpak ook andere veilige wegen vinden naar Nederland en Europa.

'Change makers' vormen de kern van al onze acties, en aangezien iedereen een veranderaar kan zijn, richten we ons op het bereiken van nog meer mensen uit alle lagen van de bevolking in binnen- en buitenland en op hen te inspireren om actie te ondernemen voor mensenrechten. We doen dit o.a. door ontmoetingen te organiseren tussen veranderaars en het grote publiek en met onze communicatiestrategie. Daarmee willen we ook desinformatie over mensenrechten tegengaan en over mensen die deze rechten verdedigen of zich door schending van deze rechten gedwongen voelen te moeten vluchten.

Om dit alles te kunnen doen, zullen we onze organisatie blijven ontwikkelen, waarbij we ervoor zorgen dat de meest gemotiveerde en deskundige medewerkers, stagiaires en vrijwilligers zich inzetten voor die doelen, onder leiding van ons bestuur en onze adviesraad.

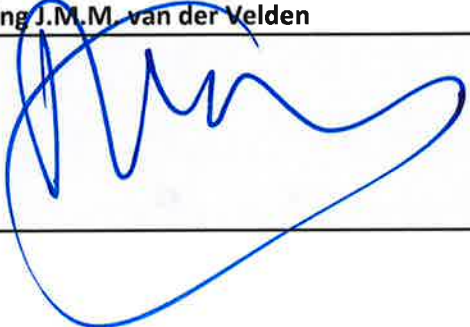
Handtekening J.C. Henneman

A black ink signature consisting of a long horizontal stroke followed by a large, stylized 'S' shape.

Handtekening H. van der Laan

A blue ink signature that appears to be 'H. van der Laan' written in a cursive, flowing style.

Handtekening J.M.M. van der Velden

A blue ink signature that appears to be 'J.M.M. van der Velden' written in a cursive, flowing style.

Balans per 31 december 2023

<u>ACTIVA</u>	<u>31/12/2023</u>		<u>31/12/2022</u>	
Materiële vaste Activa				
Inventaris (computers)	€	3.531	€	-
Vlottende activa				
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>	€	62.198	€	166.685
<u>Liquide middelen</u>	€	1.908.153	€	1.352.644
	€	1.973.882	€	1.519.329
<u>PASSIVA</u>				
<u>Eigen Vermogen</u>				
Stichtingskapitaal	€	45	€	45
<u>Reserves</u>				
Continuïteitsreserve	€	288.662	€	288.662
Overige reserves	€	70.571	€	61.802
	€	359.233	€	350.464
<u>Bestemmingsreserves</u>				
Deskundigheidsbevordering	€	24.915	€	28.065
Migration & Human Rights Programme	€	95.074	€	60.000
Human Rights Defenders & Security Programme	€	78.844	€	43.770
Communicatie	€	23.769	€	15.000
	€	222.601	€	146.836
	€	581.879	€	497.345
<u>Kortlopende schulden</u>				
Noodfonds	€	32.952	€	32.262
Crediteuren	€	52.773	€	30.688
Te betalen pensioenpremies en belastingen	€	11.376	€	11.686
Overige kortlopende schulden	€	83.207	€	71.196
<u>Vooruitontvangen projectbedragen</u>	€	1.211.695	€	876.152
	€	1.973.882	€	1.519.329

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
BATEN			
Baten Projecten	€ 1.541.613	€ 2.969.847	€ 1.887.287
Baten particulieren	€ 7.287	€ 4.000	€ 9.226
Overige baten	€ 77.374	€ -	€ -4.715
Som van de geworven baten	€ 1.626.274	€ 2.973.847	€ 1.891.798
Baten als tegenprest. voor de levering van diensten	€ 6.281	€ 3.000	€ 8.072
Som van de baten	€ 1.632.554	€ 2.976.847	€ 1.899.870
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Projecten Justice & Peace	€ 1.226.225	€ 2.311.177	€ 1.344.981
Communicatie en Voorlichting	€ 109.618	€ 344.112	€ 161.065
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 1.335.843	€ 2.655.288	€ 1.506.046
Kosten fondsenwerving	€ 139.133	€ 172.068	€ 138.525
Kosten beheer en administratie	€ 74.462	€ 127.012	€ 74.533
Som van de lasten	€ 1.549.438	€ 2.954.368	€ 1.719.104
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 83.116	€ 22.478	€ 180.766
Saldo financiële baten en lasten	€ 1.418	€ -	€ 5
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	€ 84.535	€ 22.478	€ 180.771

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging / onttrekking aan:

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Continuïteitsreserve	€ -	€ 22.478	€ 47.000
Algemene reserve	€ 8.769	€ -	€ 15.000
Deskundigheidsreserve	€ -3.151	€ -	€ -
Bestemmingsreserve communicatie	€ 8.769	€ -	€ 15.000
Migration & Human Rights Programme	€ 35.074	€ -	€ 60.000
Human Rights Defenders & Security Programme	€ 35.074	€ -	€ 43.770
	€ 84.535	€ 22.478	€ 180.771

Kengetallen

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Besteding doelstelling / Som van de baten	81,8%	89,2%	79,3%
Besteding doelstelling / Som van de lasten	86,2%	89,9%	87,6%
Wervingskosten / Som van de baten	8,5%	5,8%	7,3%
Beheer en administratie / Som van de lasten	4,8%	4,3%	4,3%

De managementrapportage is opgesteld conform
"Richtlijn voor fondsenwervende instellingen RJ-650"

Grondslagen voor de waardering

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Per post wordt de mogelijke oninbaarheid beoordeeld en op basis daarvan een voorziening getroffen die in mindering wordt gebracht op het totaal van de vorderingen.

Overige activa en passiva

Voorzover niet anders vermeld, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsreserve: deskundigheidsbevordering

In het kader van persoonlijke ontwikkeling en educatie is er een reserve aangelegd voor deskundigheidsbevordering.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Project baten

Project baten worden toegerekend op basis van de gerealiseerde (in-) directe bestedingen aan de doelstelling binnen de in de financieringsbeschikking vastgelegde kaders.

Giften en donaties, niet zijnde legaten

Giften en donaties worden verantwoord als baten in het boekjaar van ontvangst.

Vreemde valuta

In de staat van baten en lasten zijn baten en lasten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Toelichting op de Balans

<u>Activa</u>	<u>2023</u>		<u>2022</u>	
Materiële vaste Activa				
Inventaris	€	3.531		
Vlottende activa				
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>				
Vrienden van Justice & Peace	€	160	€	-
HSC	€	8.167	€	8.167
Projectgelden	€	4.800	€	148.035
Vooruitbetaald AON WGA&Verzuim 2024	€	36.659	€	-
Belastingdienst	€	917	€	-
Diversen*	€	1.425	€	414
Waarborgsommen	€	10.070	€	10.070
Totaal vorderingen en overlopende activa	€	62.198	€	166.685

Liquide middelen

Kas	€	763	€	864
Bankrekeningen	€	1.907.390	€	1.351.780
Totaal liquide middelen	€	1.908.153	€	1.352.644

Niet uit de balans blijvende rechten

Met Oxfam Novib is een financiële overeenkomst gesloten voor de implementatie van het project "Activist Lab" ; een internationaal initiatief van Oxfam Novib en meerdere organisaties waaronder Justice & Peace en haar twee partners World of Tolerance (WoT) en African Human Rights Network (AHRN) . De totale overeenkomst, looptijd 1 december 2021 tot en met 31 maart 2025, betreft € 501.088 waarvan een bedrag € 208.242 bestemd is voor AHRN en € 118.840 voor WoT. Eind 2023 is nog te ontvangen een bedrag van € 126.334.

Passiva

Eigen vermogen

Stichtingskapitaal	€	45	€	45
--------------------	---	----	---	----

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	€	288.662	€	241.662
Mutatie	€	-	€	47.000
Saldo per 31 december	€	288.662	€	288.662

De toegestane hoogte van de continuïteitsreserve mag maximaal 1,5 x de jaarkosten bedragen.

Onder jaarkosten wordt verstaan:

- subsidies en bijdragen, opdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie worden volledig meegenomen uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen en rente worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

Overige reserves

Saldo per 1 januari	€ 61.802	€ 46.802
Mutatie	€ 8.769	€ 15.000
Saldo per 31 december	€ 70.571	€ 61.802

vervolg toelichting op de balans

Bestemmingsreserves

20232022Deskundigheidsbevordering

Saldo per 1 januari	€ 28.065	€ 28.065
Mutatie	€ -3.151	€ -
Saldo per 31 december	€ 24.915	€ 28.065

Migration & Human Rights Programme

Saldo per 1 januari	€ 60.000	€ -
Mutatie	€ 35.074	€ 60.000
Saldo per 31 december	€ 95.074	€ 60.000

Human Rights Defenders & Security Programme

Saldo per 1 januari	€ 43.770	€ -
Mutatie	€ 35.074	€ 43.770
Saldo per 31 december	€ 78.844	€ 43.770

Communicatie

Saldo per 1 januari	€ 15.000	€ -
Mutatie	€ 8.769	€ 15.000
Saldo per 31 december	€ 23.769	€ 15.000

Saldo reserves en fondsen**€ 581.834****€ 497.300**Kortlopende schulden

Nog te betalen vakantiegeld/dagen	€ 68.207	€ 60.996
Noodfonds	€ 32.952	€ 32.262
Accountant	€ 15.000	€ 10.200
PFZW (pensioenfonds)	€ 11.376	€ 11.686
Diversen crediteuren	€ 52.773	€ 30.688

Saldo per 31 december

€ 180.308**€ 145.832**Vooruit ontvangen bedragen:

Financiers projecten (lopende financieringen)	€ 704.725	€ 682.052
Financiers Projecten (start in 2023)	€ 506.970	€ 194.100

Saldo per 31 december

€ 1.211.695**€ 876.152**Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Per 1 april 2021 huurt Justice & Peace een kantoorruimte aan de Riviervismarkt 4 te Den Haag. Het huurcontract met Fonds1818 is aangegaan voor vijf jaar en loopt af op 31 maart 2026. Jaarlijks vindt er een prijsindexatie plaats op 1 januari, voor het eerst 1 januari 2022 jaar na aanvangsdatum. De huurprijs is in 2023 geïndexeerd met met 6% ten opzichte van 2022 (was 2,7% in 2022).

Toelichting Staat baten & Lasten 2023

Baten van particulieren

Donaties en giften

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Giften algemeen	€ 3.107	€ 3.000	€ 5.270
Online giften	€ 4.180	€ -	€ 3.957
Totaal baten van particulieren	€ 7.287	€ 3.000	€ 9.226

Overige baten

Ongeoormerkte giften organisaties zonder winststreven	€ 77.374	€ 428.400	
Bijdragen derden	€ 6.281	€ 4.000	€ 8.072
Overige baten	€ -		€ -4.715
Rente banken	€ 1.418	€ -	€ 5
	€ 85.073	€ 432.400	€ 3.362

Programma Human Right Defenders

Baten van overheids financieringen

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
BuZa Shelter City Nederland	€ 462.637	€ 1.410.696	€ 596.511
BuZa Journalists Safe Haven	€ 110.288	€ 120.102	€ 108.088
BuZa Human Rights Tulip	€ -	€ -	€ 48.792
BuZa Artists Safe Haven	€ 207.158	€ 193.779	€ 4.618
BuZa Shelter City Extention	€ 58.788	€ -	€ 208.690
Gemeente Den Haag Shelter City	€ 59.020	€ 70.060	€ 94.534
National Endowment for democracy	€ 131.829	€ 159.091	€ 97.538
UNOPS / EIDHR	€ 31.936	€ 50.000	€ 73.603
ESC	€ -	€ -	€ 180

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Nationale postcodeloterij	€ -	€ 71.600	€ 175.284
Fred Foundation	€ 35.000		
Ford-Oak	€ -	€ 50.000	€ -
Oxam NOVIB	€ 97.613	€ 58.002	€ 123.862
Overig Shelter City	€ 5.667	€ -	€ -
Totaal baten Human Right Defenders	€ 1.199.935	€ 2.183.330	€ 1.531.698

Programma Migratie (Samen Hier)

Baten van overheids financieringen

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
AMIF	10.161	46.785	14.922

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Adessium	€ 61.565	€ 75.000	€ 92.262
Dioraphte	€ 16.649	€ 25.000	€ 13.158
Fonds 1818	€ 22.001	€ 18.000	€ 65.699
VSF fonds	€ 34.108	€ 33.333	€ 23.584
Kansfonds	€ 28.228	€ 20.000	€ 2.611
KNR	€ 13.460	€ 45.000	€ 862
Fred Foundation	€ 44.369		
Haella	€ -	€ -	€ 5.608
Lerak	€ 61.857	€ 25.000	€ -
Oranjefonds	€ 26.621		
Overige private fondsen	€ 22.657	€ 70.000	€ 138.460
Mutatie projecten	€ -		€ -1.578

Totaal baten Migratie	€ 341.677	€ 358.118	€ 355.589
------------------------------	------------------	------------------	------------------

Totale baten	€ 1.633.972	€ 2.976.847	€ 1.899.874
---------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Lasten

Personeelskosten

Salarissen	€ 709.550	€ 859.171	€ 713.230
Sociale lasten	€ 114.743	€ 146.182	€ 119.919
Verg.zkv	€ 2.411	€ 2.843	€ 2.423
Pens.premie wg	€ 64.730	€ 85.660	€ 66.502
Reiskosten w/w	€ 14.464	€ 31.290	€ 11.370
Verzekering ZW	€ 39.024	€ 40.464	€ 30.631
Overige pers.kosten	€ 17.025	€ 5.600	€ 18.554
Ingehuurd personeel	€ -	€ 10.000	€ -
Deskundigheidsbevordering	€ 3.151	€ 14.525	€ 5.977
AON/UWV uitkering verzuim	€ -11.638	€ -3.000	€ -24.943
Onvoorzien		€ -	
	€ 953.460	€ 1.192.736	€ 943.662

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Organisatiekosten			
Telefoonkosten ed	€ 948	€ 1.080	€ 1.228
Porti	€ 105	€ 375	€ 504
Bankkosten	€ 1.079	€ 2.500	€ 550
Kantoorbenodigheden	€ 2.995	€ 9.950	€ 5.575
Verzekeringen	€ 2.693	€ 3.650	€ 2.508
Abonnementen/documentatie	€ 351	€ 250	€ 78
kopieerkosten ed	€ 1.960	€ 2.160	€ 2.614
Conferenties/Congressen	€ 478	€ 1.500	€ -
Bijdragen/contributies	€ 5.852	€ 5.720	€ 5.797
Overige organisatiekosten	€ 279	€ 1.000	€ 86
	€ 16.739	€ 28.185	€ 18.940
Algemene kosten			
Accountantskosten	€ 9.677	€ 15.000	€ 8.944
KKA-TAD/administratie	€ 5.663	€ 5.000	€ 5.354
Kwaliteits beheer (ISO 9001)	€ 2.408	€ 2.600	€ 2.223
Kosten bestuur	€ 625	€ 1.000	€ 1.462
Reis- verblijfkosten	€ 756	€ 350	€ 181
Deelname studiedagen	€ -	€ -	
Algemene kosten	€ 415	€ -	€ 4.160
	€ 19.544	€ 23.950	€ 22.324
Huisvestingskosten			
Huisvestingskosten	€ 50.914	€ 51.695	€ 50.927
	€ 50.914	€ 51.695	€ 50.927
Dienstverlening			
Huishoudelijke dienst	€ 290	€ 2.000	€ 1.307
	€ 290	€ 2.000	€ 1.307
Automatisering			
Afschrijvingskosten ICT	€ 3.899	€ 7.200	€ -
Automatiseringskosten	€ 18.902	€ 39.495	€ 27.600
	€ 22.800	€ 46.695	€ 27.600
Activiteit- / projectkosten			
Projectkosten	€ 460.327	€ 1.362.708	€ 582.403
Overige tlv J&P	€ -	€ -	€ -4.049
Communicatiekosten/publiciteit	€ 24.518	€ 231.400	€ 75.884
Fondsenwerving	€ 846	€ 15.000	€ 106
	€ 485.691	€ 1.609.108	€ 654.345
Totale Lasten	€ 1.549.438	€ 2.954.368	€ 1.719.104

<u>Personele bezetting*</u>	Aantal Fte's	Aantal Fte's	Aantal Fte's
Directie	1,00	1,00	1,00
Beleid en Programma management	1,00	0,89	0,89
Programma's	5,79	7,89	5,35
Fondsenwerving	2,00	2,00	1,58
Secretariaat/Financiën	1,89	1,75	1,68
Communicatie	1,89	1,89	1,89
Totaal	13,57	15,42	12,39
<u>Stage plaatsen</u>			
Aantal stagiairs	24	15	20
<u>Vrijwilligers</u>			
Aantal	6	pm	24

**Ultimo 2023*

Toelichting bestedingen 2023

alle bedragen zijn in euro's	Besteed aan doelstellingen			Werving	Kosten B&A	Totaal 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	HRD	Migratie	Communicatie & Voorlichting	Fondsenwerving	Secretariaat			
Directe kosten	€ 406.827	€ 53.500	€ 24.518	€ 846		€ 485.691	€ 1.609.107	€ 654.345
Personeelskosten	€ 486.264	€ 200.227	€ 76.277	€ 123.950	€ 66.742	€ 953.460	€ 1.192.736	€ 943.662
Huisvestingskosten	€ 25.966	€ 10.692	€ 4.073	€ 6.619	€ 3.564	€ 50.914	€ 51.695	€ 50.927
Kantoor- en algemene kn	€ 18.652	€ 7.680	€ 2.926	€ 4.755	€ 2.560	€ 36.574	€ 61.335	€ 42.572
Automatisering	€ 11.628	€ 4.788	€ 1.824	€ 2.964	€ 1.596	€ 22.800	€ 39.495	€ 27.600
Totaal	€ 949.338	€ 276.887	€ 109.618	€ 139.133	€ 74.462	€ 1.549.438	€ 2.954.368	€ 1.719.104

Conform Richtlijn 650 worden kosten toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer & administratie.

Toerekening heeft plaatsgevonden op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel gebaseerd op het aantal fte's per categorie.

	% Fte v. totaal	Gmiddeld Aantal Fte
Besteed aan doelstellingen	80,00%	10,53
Werving baten	13,00%	1,71
Beheer & Administratie	7,00%	0,92
	<u>100,00%</u>	<u>13,17</u>

Ultimo 2023 zijn er 11,56 fte werkzaam bij Justice & Peace (2022: 12,394 fte). De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
Salariskosten	€ 709.550	€ 859.171	€ 713.230
Sociale Lasten	€ 114.743	€ 146.182	€ 119.919
Pensioenlasten	€ 64.730	€ 85.660	€ 66.502
Overige personeelskosten	€ 64.437	€ 101.723	€ 44.011
	<u>€ 953.460</u>	<u>€ 1.192.736</u>	<u>€ 943.662</u>

Vermelding bezoldiging directie in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening

Bezoldiging directie

Naam	S.B. van der Zwaan		
Functie	Directeur		
Dienstverband	Onbepaald		
Aard (looptijd			
Uren	36		
Partime percentage	100%		
Periode	01/01-31/12		
Bezoldiging (EUR)	2023		2022
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	€	85.374	€ 78.432
Vakantiegeld	€	6.830	€ 6.275
Vaste eindejaarsuitkering	€	7.683	€ 7.059
Jubileum uitkering/ uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€	-	€ -
Totaal	€	99.887	€ 91.765
Belaste vergoedingen/bijtellings*	€	890	€ 1.928
Pensioenlasten WG deel	€	10.830	€ 10.460
Pensioencompensatie	€	-	€ -
Overige beloningen op termijn	€	-	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-	€ -
Totaal 2023	€	111.607	
Totaal 2022			€ 104.153

Toelichting

De directeur van Justice & Peace valt conform zijn BSD-score (405) in functiegroep G. Het maximaal jaarinkomen (brutoloon + vakantiegeld + vaste eindejaarsuitkering + eventuele andere inkomensbestanddelen zoals jubileum uitkering of uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen) is volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties € 120.741. Zijn jaarinkomen blijft ruim binnen dit maximum. Ook het jaarinkomen + de belaste vergoedingen + de pensioenlasten + de eventuele overige beloningen op termijn, blijven binnen het in de regeling gestelde maximum van € 221.400 per jaar. Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie. Aan de directeur is geen lening, voorschot of garantie verstrekt

De bezoldiging van de overige medewerkers met een dienstverband bij Justice & Peace ligt onder het bezoldigingsniveau van de directie. De bestuursleden genieten geen bezoldiging.



**OVERIGE GEGEVENS
CONTROLEVERKLARING
2023**

Stichting Justice and Peace-Nederland
Riviervismarkt 4 2513 AM Den Haag

Den Haag, 23 februari 2023

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland (Justice and Peace Netherlands)

A. Verklaring over de jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Justitia et Pax Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het eigen vermogen van Stichting Justitia et Pax Nederland per 31 december 2023 ad.

€ 581.879, - en van het resultaat over 2023 ad. € 84.535, - in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'fondsverwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Justitia et Pax Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 28.000, -. De materialiteit is gebaseerd op 1% van de opbrengsten publieke gelden en 3% overige relevante opbrengsten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Verklaring over de in het jaarverslag 2023 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Deze controleverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Justitia et Pax Nederland en voor subsidieverstrekkers die de eis hebben gesteld om de gecontroleerde jaarrekening als onderdeel van de subsidieverstrekking te ontvangen. Deze controleverklaring wordt uitsluitend verstrekt in het kader van de jaarrekeningcontrole en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een redelijk mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Hoofddorp, 15 april 2024

Accountants voor de non-profit B.V.

w.g.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA