

JUSTICE & PEACE

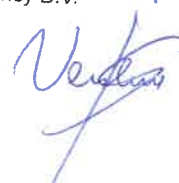
FINANCIËEL JAARVERSLAG 2020

Stichting Justice and Peace-Nederland
Riviermarkt 5 2513 AM Den Haag

Den Haag, 14 april 2021

Voor identificatiedoeleinden
Schoonhoven, d.d.
Versluis Accountancy B.V.
J. Versluis RA

14/4/2021



HU

INHOUD

Bladziide

Rapport

| | |
|-----------------------|---|
| 1. Inleiding | 1 |
| 2. Financiële positie | 2 |

Financieel verslag

Jaarrekening

| | | |
|-----------|---|----|
| Bijlage A | Balans per 31 december 2020 | 6 |
| Bijlage B | Staat van Baten en Lasten over 2020 | 7 |
| Bijlage C | Algemene toelichting | 8 |
| Bijlage D | Toelichting op de Balans per 31 december 2020 | 9 |
| Bijlage E | Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2020 | 11 |
| Bijlage F | Overzicht projecten 2020 | 13 |
| Bijlage G | Overzicht projecten 2019 | 14 |
| Bijlage H | Staat van Baten en Lasten over 2020 (CBF model) | 15 |
| Bijlage I | Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2020 (CBF model) | 16 |

HW

Inleiding

In het afgelopen jaar zien we een volledig veranderde situatie voor Justice and Peace, zowel in de uitvoering, communicatie, organisatie als fondsenwerving. Het afgelopen jaar was een jaar waarin de maatregelen in het licht van de COVID-19 pandemie een grote stempel drukten op de maatschappij in het algemeen. Dat was niet anders voor Justice and Peace. Zo zagen we onszelf genoodzaakt om activiteiten te annuleren en liepen activiteiten rondom uitbreiding vertraging op. Ook het fondsenwerven werd bemoeilijkt. Hierover spraken we reeds in ons vorige jaarverslag, waarbij we constateerden dat de uitdagingen veel onzekerheden met zich mee brachten, en de gevolgen onvoorspelbaar zijn.

Als team kwamen we voor de uitdaging te staan om een groot deel van het jaar vanuit huis te werken, waarbij een deel van het personeel ook de zorg voor naasten op zich moest nemen. Als werkgever hebben we daarbij - binnen de mogelijkheden - zoveel mogelijk ruimte gegeven aan medewerkers en stagiairs om een nieuwe balans te vinden tussen werk en privé, waarbij effecten op de productiviteit onvermijdelijk waren. Het welzijn van het personeel werd in het bepalen van het beleid als belangrijk uitgangspunt genomen.

De maatregelen rondom COVID-19 zorgen ook voor een sterk gevoel van saamhorigheid binnen het team en bracht creativiteit naar boven in het vinden van oplossingen. Dit leidde ook tot positieve ontwikkelingen: online kon bijvoorbeeld een grotere en/of andere doelgroep worden bereikt. In de toekomst zal het makkelijker zijn om te kunnen kiezen tussen fysieke of digitale activiteiten, omdat we in 2020 een goede basis hebben gelegd om beide opties te kunnen inzetten.

In 2021 verwachten we nog altijd de gevolgen van (de maatregelen omtrent) COVID-19 te merken. Personeel dat soms voor langere tijd ziek uitvalt of voor zieke familieleden moet zorgen; gesloten scholen en kinderopvang waardoor extra (zorg)taken bij ons personeel komt te liggen; het niet door kunnen gaan van voorgenomen activiteiten – de gevolgen merken we begin 2021 nog altijd, reisbeperkingen en niet doorgaan van partnerbijekomsten, en we verwachten dat dat ook nog zal aanhouden. Daarnaast verwachten we dat we de gevolgen ook zullen merken in fondsenwerving. De exacte financiële effecten blijven onduidelijk, gezien de uitzonderlijke situatie waarin we ons nog steeds bevinden. Het niet doorgaan van activiteiten en beperktere inzet resulteerde in minder inkomsten voor de organisatie. Om werkgelegenheid te behouden hebben wij daarom gebruik gemaakt van de NOW-regeling in twee tijdvakken (april – mei en juni – oktober) in het afgelopen jaar. De NOW-regeling is de enige regeling waar we gebruik van hebben gemaakt.

Al met al zijn we trots op wat we in 2020 bereikt hebben. In moeilijke omstandigheden heeft ons team laten zien zich sterk en innovatief op te stellen, met oog voor elkaar en de doelen die we als organisatie willen bereiken. We zijn er trots op dat door de inzet, flexibiliteit en intrinsieke motivatie van onze collega's, stagiairs, vrijwilligers, bestuur en adviesraad, toch goede resultaten zijn bereikt en we als organisatie belangrijke ontwikkelingen hebben doorgemaakt. Wij zien de toekomst met gepast vertrouwen tegemoet, wetende dat we kunnen rekenen op een creatief en geëngageerd team.

Sebastiaan van der Zwaan
Directeur

Herman van der Laan
Penningsmeester

Resultaat

| | <u>Werkelijk</u> <u>2020</u> | <u>Begroot</u> <u>2020</u> | <u>Werkelijk</u> <u>2019</u> |
|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| | x € 1.000 | x € 1.000 | x € 1.000 |
| Baten | | | |
| Bijdragen J & P | 1.122 | 2.050 | 1.996 |
| Mutatie projectverplichting | 28 | -53 | -559 |
| | 1.150 | 1.998 | 1.437 |
| Directe projectkosten | 197 | 797 | 431 |
| Bruto marge | 952 | 1.200 | 1.005 |
| Lasten | | | |
| Personeel | 953 | 1.045 | 854 |
| Organisatie | 13 | 13 | 20 |
| Algemeen | 16 | 32 | 26 |
| Huisvesting | 38 | 38 | 36 |
| Dienstverlening | 0 | 2 | 2 |
| Automatisering | 27 | 31 | 19 |
| Diverse lasten | 100 | 0 | 85 |
| | 1.147 | 1.161 | 1.041 |
| Overschot / Tekort | -195 | 40 | -36 |
| Diverse baten | 151 | 35 | 38 |
| Rente | 0 | 1 | 0 |
| Totaal overige baten | 151 | 36 | 38 |
| Resultaat | -43 | 76 | 2 |

Per 31 december 2020 had Justice and Peace Nederland 16 personen (12 vrouwen en 4 mannen) in loondienst. De gemiddelde leeftijd per 31 december 2020 was 36,4 jaar. De gemiddelde leeftijd van de vrouwelijke medewerkers is 32,6 jaar en voor de mannelijke medewerkers is dat 47,8 jaar. Ook waren er op 31 december 4 stagiaires werkzaam bij Justice and Peace (2 vrouwen en 2 mannen) met een gemiddelde leeftijd van 25,7 jaar.

Het ziektepercentage over 2020 was 2,3% (2019 2,5%).

Door Covid-19 is thuiswerken gestimuleerd door het management. Op kantoor zijn er passende maatregelen genomen zoals het plaatsen van schermen en het verwijderen en verplaatsen van bureaus om zo de 1,5 meter afstand te kunnen bewaren.

In 2020 hadden wij in totaal 11 stagiaires en 10 vrijwilligers. In verhouding met 2019 is dit een stuk minder door COVID-19.

Justice and Peace heeft gebruik gemaakt van de NOW regeling van de overheid.

Financiële positie

Voor een beoordeling van de financiële positie van de stichting zijn de bedragen van de balans (bijlage A) als volgt nader gegroepeerd:

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Langdurig beschikbaar vermogen | | |
| Eigen vermogen: | | |
| Stichtingskapitaal | 45 | 45 |
| Continuïteitsreserve | 224.305 | 281.561 |
| Algemene reserve | 29.445 | 15.679 |
| Bestemmingsreserves | <u>16.128</u> | <u>16.128</u> |
| | 269.923 | 313.414 |
| | | |
| Toename t.o.v. voorgaande jaren | -43.491 | 1.249 |
| | | |
| Exploitatieoverschot/tekort | -43.490 | 2.014 |
| Onttrekking bestemmingsreserve | <u>0</u> | <u>-765</u> |
| | <u>-43.490</u> | <u>1.250</u> |
| Beschikbaar voor werkkapitaal | | |
| | | |
| Vorderingen | 501.805 | 128.177 |
| Liquide middelen | <u>678.983</u> | <u>1.347.477</u> |
| | 1.180.788 | 1.475.654 |
| Kortlopende schulden | <u>151.972</u> | <u>127.067</u> |
| Werkkapitaal | <u>1.028.817</u> | <u>1.348.586</u> |
| | | |
| Toename t.o.v. voorgaande jaren | <u>-319.770</u> | <u>701.041</u> |
| | | |
| Meer vooruitontvangen voor komend jaar | -276.279 | 699.791 |
| Voordelig saldo en voorziening | | 1.250 |
| Nadelig saldo en onttrekking voorziening | <u>-43.490</u> | |
| | <u>-319.769</u> | <u>701.041</u> |

HN

Balans per 31 december 2020**Bijlage A**

| <u>ACTIVA</u> | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Vlottende activa | | |
| <i>Vorderingen</i> | 501.805 | 128.177 |
| <i>Liquide middelen</i> | <u>678.983</u> | <u>1.347.477</u> |
| | <u>1.180.788</u> | <u>1.475.654</u> |
| PASSIVA | | |
| <i>Eigen Vermogen</i> | | |
| Stichtingskapitaal | 45 | 45 |
| Continuïteitsreserve | 224.305 | 281.561 |
| Algemene reserve | <u>29.445</u> | <u>15.679</u> |
| | 253.750 | 297.240 |
| <i>Bestemmingsreserve</i> | | |
| Deskundigheidsbevordering | 16.128 | 16.128 |
| | 269.923 | 313.414 |
| <i>Kortlopende schulden</i> | | |
| <i>Vooruitontvangen projectbedragen</i> | 151.972 | 127.067 |
| | 758.893 | 1.035.173 |
| | <u>1.180.788</u> | <u>1.475.654</u> |

HV

Exploitatierkening

Staat van baten en lasten

Bijlage B

| <u>Baten</u> | | <u>Werkelijk 2020</u> | <u>Werkelijk 2019</u> | <u>Begroot 2020</u> |
|---------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Bijdragen J & P | 1.121.664 | 1.910.820 | 2.050.079 | |
| Mutatie projectverplichti | 27.958 | -530.218 | -52.506 | |
| Rente | 33 | 143 | 1.000 | |
| Overige baten | <u>151.458</u> | <u>37.745</u> | <u>35.000</u> | |
| | | 1.301.113 | 1.418.489 | 2.033.573 |
| | | | | |
| <u>Lasten</u> | | | | |
| Personeelskosten | 953.186 | 854.218 | 1.044.992 | |
| Organisatiekosten | 13.331 | 20.061 | 13.400 | |
| Algemene kosten | 15.719 | 25.708 | 32.100 | |
| Huisvestingskosten | 37.929 | 35.934 | 37.558 | |
| Kantoor kosten | 237 | 1.855 | 2.200 | |
| Automatisering | 27.153 | 18.838 | 30.686 | |
| Projectkosten | 197.314 | 431.431 | 797.093 | |
| Overige lasten | <u>99.733</u> | <u>28.431</u> | <u>0</u> | |
| | | 1.344.603 | 1.416.475 | 1.958.029 |
| | | | | |
| Resultaat boekjaar | | <u><u>-43.490</u></u> | <u><u>2.014</u></u> | <u><u>75.544</u></u> |

De jaarrekening is opgesteld conform "Richtlijn voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJkc1)".

Grondslagen voor de waardering

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Per post wordt de mogelijke oninbaarheid beoordeeld en op basis daarvan een voorziening getroffen die in mindering wordt gebracht op het totaal van de vorderingen.

Overige activa en passiva

Voorzover niet anders vermeld, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsreserve: deskundigheidsbevordering

In het kader van persoonlijke ontwikkeling en educatie is er een reserve aangelegd voor deskundigheidsbevordering.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben, ongeacht of zij op dat moment zijn ontvangen dan wel betaald.

Baten worden opgenomen indien zij zijn uitgevoerd. De lasten worden verantwoord als zij voorzienbaar zijn.

HN

Toelichting op de Balans per 31 december 2020**Bijlage D**

| <u>Activa</u> | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|---|-----------------------|-------------------------|
| Vlottende activa | | |
| VU Amsterdam | 5.621 | 0 |
| PFZW | 10.127 | 208 |
| Min BUZA projectgelden | 0 | 16.605 |
| Vrienden van Justice and Peace | 63.114 | 29.906 |
| HSC | 6.109 | 5.261 |
| MLK | 5.824 | 5.824 |
| Haagsche Hogeschool | 3.559 | 0 |
| Gemeente Almere | 3.000 | 0 |
| Projectgelden | 374.763 | 36.369 |
| Diverse Projecten | 0 | 27.814 |
| Diversen | 24.713 | 1.215 |
| Waarborgsommen | <u>4.975</u> | <u>4.975</u> |
| Totaal vlottende activa | <u>501.805</u> | <u>128.177</u> |
| <i>Liquide middelen</i> | | |
| Kas | 1.155 | 1.518 |
| Bankrekeningen | <u>677.828</u> | <u>1.345.960</u> |
| Totaal liquide middelen | <u>678.983</u> | <u>1.347.477</u> |
| <i>Dit zijn direct opvraagbare saldi.</i> | | |
| <u>Passiva</u> | | |
| <i>Eigen vermogen</i> | | |
| Stichtingskapitaal | <u>45</u> | <u>45</u> |
| <i>Algemene Reserve</i> | | |
| Saldo per 1 januari | 297.240 | 295.226 |
| Resultaat boekjaar 2020 | -43.490 | |
| Resultaat boekjaar 2019 | | <u>2.014</u> |
| | <u>-43.490</u> | <u>2.014</u> |
| Saldo per 31 december | <u>253.750</u> | <u>297.240</u> |
| <u>Uitsplitsing</u> | | |
| Algemene reserve | 29.445 | 15.679 |
| Continuïteitsreserve | <u>224.305</u> | <u>281.561</u> |
| | <u>253.750</u> | <u>297.240</u> |

AV

| | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| <u>Bestemmingsreserve Deskundigheidsbevordering</u> | | |
| Saldo per 1 januari | 16.128 | 16.893 |
| dotatie | 9.029 | 4.439 |
| diverse opleidingen | <u>-9.029</u> | <u>-5.204</u> |
| | <u>0</u> | <u>-765</u> |
| Saldo per 31 december | <u>16.128</u> | <u>16.128</u> |

Kortlopende schulden

| | | |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nog te betalen vakantiegeld/dagen | 60.431 | 40.531 |
| Belastingdienst (loonheffing) | 49.304 | 38.876 |
| Accountant | 4.200 | 2.859 |
| Louisa Eikhomum | 2.657 | 2.657 |
| Bijdrage Gemeentes tbv Noodfonds | 18.198 | 18.778 |
| Infotheek / Centralpoint | 0 | 1.696 |
| PFZW (pensioenfonds) | 10.368 | 0 |
| Stg Wijland 2040 | 0 | 6.423 |
| CBF | 0 | 2.583 |
| Jongens van de Ko | 0 | 1.670 |
| Avance PMC BV | 0 | 3.600 |
| Greengiving | 0 | 1.083 |
| UWV (NOW) | 3.911 | 0 |
| Diversen crediteuren | <u>2.902</u> | <u>6.312</u> |
| Saldo per 31 december | <u>151.972</u> | <u>127.067</u> |

Vooruit ontvangen bedragen:

| | | |
|--|-----------------------|-------------------------|
| Opdrachtgevers projecten (zie bijlage F) | 638.793 | 595.173 |
| Min v BUZA (Journalists Safe Haven) | <u>120.100</u> | <u>440.000</u> |
| Saldo per 31 december | <u>758.893</u> | <u>1.035.173</u> |

Niet uit de balans blijkende verplichtingen:

Huurcontract met Stichting het Nutshuis betreffende kantoorruimte Riviervismarkt 5 te Den Haag. Dit contract is beëindigd per 31 maart 2021. De huurprijs inclusief bijkomende leveringen en diensten zou de komende jaren met 29% stijgen ten opzichte van 2020. Hierdoor zou de huurlast te groot worden. Besloten is daarom dan ook om per 1 april 2021 te verhuizen naar het naastgelegen pand (Riviervismarkt 4). De huur incl. bijkomende leveringen en diensten zal dan stijgen met 13% ten opzichte van 2020. Hierdoor blijven de huurkosten beheersbaar.

Toelichting op de Exploitatierkening

Op de staat van baten en lasten

Biilage E

| Baten | Werkelijk 2020 | Werkelijk 2019 | Begroot 2020 |
|---|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Bijdragen J & P: | | | |
| Subsidie van overheden | | | |
| Min van Buitenlandse Zaken | 479.131 | 309.660 | 466.990 |
| Gemeente Den Haag | 70.061 | 98.302 | 66.229 |
| Diverse Gemeentes | 22.500 | 16.000 | 204.625 |
| Europese Unie | | 0 | 0 |
| Protect Defenders | 7.453 | 68.593 | 103.571 |
| Particulieren | | | |
| Bike Challenge | 0 | 17.012 | 0 |
| Verbonden organisatie zonder winstoogmerk | | | |
| Vrienden van Justice and Peace | 50.322 | 0 | 0 |
| Justice and Peace | 0 | 84.745 | 176.324 |
| Correctie 2019 interne baten | | -84.745 | -176.324 |
| Andere organisatie zonder winststreven | | | |
| NPL | 0 | 1.000.000 | 490.239 |
| Fonds 1818 | 0 | 75.849 | 70.000 |
| Religieuze instituten | 9.660 | 0 | 25.000 |
| Bisdom Rotterdam | | 20.000 | 0 |
| Haella | 22.380 | 2.500 | 0 |
| NED | 20.894 | 80.642 | 45.411 |
| Adesium | 50.000 | 40.000 | 75.000 |
| Dioraphte | 6.000 | 24.000 | 50.000 |
| Dutch funds | 0 | 0 | 26.325 |
| GAK | 0 | 0 | 75.000 |
| ECF | 0 | 0 | 50.000 |
| IREX | 0 | 9.077 | 0 |
| Stiftung Open Society | 0 | 22.166 | 0 |
| Nog te ontvangen | 374.763 | 36.369 | 0 |
| Diverse Instituten | 8.500 | 90.650 | 301.689 |
| | 1.121.664 | 1.910.820 | 2.050.079 |
| Mutatie project vooruitbetaling: | | | |
| Saldo per 1 januari | 595.173 | 50.720 | 0 |
| Corr. saldo per 1 januari | 0 | -14.198 | |
| saldo per 31 december | <u>595.173</u> | <u>36.522</u> | <u>0</u> |
| Vrijval | 27.958 | -558.650 | -52.506 |
| Correctie 2019 | | 28.431 | 0 |
| | 27.958 | -530.218 | -52.506 |
| <i>* Voor een totaal overzicht betreffende projecten inkomsten en uitgaven zie bijlage F.</i> | | | |
| Rente baten | | | |
| Rente banken | <u>33</u> | <u>143</u> | <u>1.000</u> |
| | 33 | 143 | 1.000 |

HW

| | Werkelijk 2020 | Werkelijk 2019 | Begroot 2020 |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Overige baten | | | |
| Diverse inkomsten | 151.458 | 37.745 | 35.000 |
| | <u>151.458</u> | <u>37.745</u> | <u>35.000</u> |

Toelichting diverse inkomsten:

In de diverse inkomsten zit de subsidie in het kader van het UWV i.v.m. de NOW1- en NOW2-regeling. In totaal gaat het om €133.884,-, waarvan een deel via een voorschot is ontvangen.

| | | | |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Totaal baten | <u>1.301.113</u> | <u>1.474.803</u> | <u>2.033.573</u> |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|

Lasten

Personeelskosten

| | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Salarissen | 709.981 | 641.441 | 768.609 |
| Sociale lasten | 121.244 | 104.778 | 119.427 |
| Verg.zkv | 2.561 | 2.435 | 2.880 |
| Pens.premie wg | 61.187 | 55.333 | 76.060 |
| Reiskosten w/w | 9.764 | 29.931 | 33.132 |
| Arbodienst | 0 | 472 | 2.508 |
| Verzekering ZW | 18.619 | 17.175 | 17.678 |
| Overige pers.kosten | 22.256 | -1.305 | 3.483 |
| Ingehuurd personeel | 2.555 | 0 | 4.500 |
| Deskundigheidsbevordering | 9.029 | 4.439 | 19.215 |
| Ziekengeld | -4.012 | -482 | -2.500 |
| | <u>953.186</u> | <u>854.218</u> | <u>1.044.992</u> |

Toelichting:

Deskundigheidsbevordering: door de professionalisering van de organisatie (ISO, ECOSOC, fondsenwerving) is er een grotere vraag naar opleidingen voor het personeel. Vanwege COVID-19 is aanzienlijk minder aan deskundigheidsbevordering aangevraagd dan begroot is.

Overige personeelskosten:

De post is hoger dan begroot. Dit komt doordat er veel minder vakantie is opgenomen en daardoor een hogere reservering is opgenomen van de vakantiedagen.

Organisatiekosten

| | | | |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Telefoonkosten ed | 0 | 5.752 | 1.500 |
| Porti | 214 | 591 | 300 |
| Bankkosten | 534 | 1.186 | 600 |
| Kantoorbenodigheden | 3.733 | 1.728 | 1.500 |
| Verzekeringen | 1.781 | 1.450 | 1.500 |
| Abonnementen/documentatie | 434 | 180 | 500 |
| kopieerkosten ed | 2.168 | 3.302 | 1.500 |
| Conferenties/Congressen | 0 | 538 | 2.000 |
| Bijdragen/contributies | 4.774 | 5.333 | 3.000 |
| Overige organisatiekosten | -307 | 0 | 1.000 |
| | <u>13.331</u> | <u>20.061</u> | <u>13.400</u> |

Toelichting:

Telefoonkosten: De telefoonkosten hebben wij volledig kunnen doorbelasten aan een project.

Kantoorbenodigheden: Er zijn maatregelen genomen om aan de COVID-19 vereisten te voldoen en er zijn nieuwe aangeschaft. Vandaar deze dat post hoger uitvalt dan is begroot.

Hv

| Lasten | Werkelijk 2020 | Werkelijk 2019 | Begroot 2020 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Algemene kosten | | | |
| Accountantskosten | 4.196 | 3.900 | 4.000 |
| KKA-TAD/administratie | 4.795 | 4.447 | 4.600 |
| Kwaliteits beheer (ISO 9001) | 2.142 | 2.881 | 4.500 |
| Publiciteit | 882 | 5.395 | 10.000 |
| Kosten bestuur | 1.003 | 2.311 | 2.500 |
| Reis- verblijfkosten | 935 | 6.774 | 5.500 |
| Studiedagen(intern) | 0 | 0 | 500 |
| Algemene kosten | <u>1.766</u> | <u>0</u> | <u>500</u> |
| | 15.719 | 25.708 | 32.100 |

Publiciteitskosten vallen ten opzichte van 2019 lager uit omdat in 2020 kosten direct doorbelast konden worden naar een project.

Huisvestingskosten

| | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Huur | <u>37.929</u> | <u>35.934</u> | <u>37.558</u> |
| | 37.929 | 35.934 | 37.558 |
| Dienstverlening | | | |
| Huishoudelijke dienst | 237 | 1.855 | 2.200 |
| Repro | incl | incl | incl |
| | <u>237</u> | <u>1.855</u> | <u>2.200</u> |
| | 237 | 1.855 | 2.200 |
| Automatisering | | | |
| Automatiseringskosten | <u>27.153</u> | <u>18.838</u> | <u>30.686</u> |
| | 27.153 | 18.838 | 30.686 |

Activiteit- / projectkosten

| | | | |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Project activiteiten | 189.414 | 408.924 | 755.188 |
| Communicatie | <u>7.900</u> | <u>22.508</u> | <u>41.905</u> |
| | 197.314 | 431.431 | 797.093 |

De kosten van communicatie zijn per 2020 uit de project activiteiten gehaald en apart gepresenteerd.

Overige lasten

| | | | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Overigen (proj tlv Justice and Peace) | 99.733 | 84.745 | 0 |
| Correctie 2019 | <u></u> | <u>-56.314</u> | <u></u> |
| Totaal overige lasten | 99.733 | 28.431 | 0 |
| Totaal | <u>1.344.603</u> | <u>1.416.475</u> | <u>1.958.029</u> |

| Personele bezetting | Aantal Fte's | Aantal Fte's | Aantal Fte's |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Directie | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| Lobby | 0,15 | 0,44 | 0,00 |
| Beleid en Programma management | 0,81 | 0,00 | 1,00 |
| Programma's | 6,62 | 7,97 | 8,17 |
| Fondsenwerving | 1,00 | 0,00 | 0,00 |
| Secretariaat/Financiën | 2,24 | 1,61 | 2,19 |
| Communicatie | 1,82 | 1,89 | 1,89 |
| Totaal | 13,64 | 12,92 | 14,25 |
| <u>Stage plaatsen</u> | 2,8 | 6,1 | 6,2 |
| Aantal | 11 | 27 | 21 |
| <u>Vrijwilligers</u> | | | |
| Aantal | 10 | 12 | pm |

HN

Overzicht projecten 2020

Bilans E

| Baten | Shelter City Nederland | Shelter City Den Haag | Shelter City Protect defenders | NPL 2019 - 2021 | Welkom Hier | Together project | Muurschildering | Communication | Human Rights Tulip | NED 2019 - 2020 | Samen Hier | Totaal projecten | Secretariaat | Totaal Generaal |
|--|------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------|---------------|--------------------|-----------------|------------|------------------|--------------|-----------------|
| Saldo 31 december 2019 | 20 | 0 | 0 | 680.185 | -28.840 | -42.735 | 14.143 | -50.322 | 22.721 | 595.173 | 0 | 595.173 | 0 | 595.173 |
| Corr saldo 1/1-2020 | | | | | | | | | | | | | | |
| Bijdrage (voorschotten) | | | | | | | | | | | | | | |
| Stichting van Oorlogschades | 440.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39.131 | 0 | 0 | 479.131 | 0 | 479.131 |
| Gemeenten Den Haag | 0 | 70.061 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70.061 | 0 | 70.061 |
| Diverse andere Gemeenten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22.500 | 22.500 | 0 | 22.500 |
| Foundation International | 646 | 0 | 6.807 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.453 | 0 | 7.453 |
| Verbonden organisaties zonder winstoormak | | | | | | | | | | | | | | |
| Stichting Vrienden J & P | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50.322 | 0 | 0 | 0 | 50.322 | 0 | 50.322 |
| Andere organisaties zonder winstoormak | | | | | | | | | | | | | | |
| Adesium | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.894 | 0 | 20.894 | 0 | 20.894 |
| NED | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| NPL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dioraphte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ponds 1818 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stichting Open Society | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stichting Gravin van Bylandt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Wetenschappelijk Instituut | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bisdom Rotterdam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Religieuze Instellingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Diversen | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.000 | 8.500 | 151.491 | 159.991 |
| Tevanvragen | | | | | | | | | | | | | | |
| Totaal baten | 445.666 | 70.061 | 6.807 | 680.185 | -28.840 | -21.695 | 14.143 | 0 | 58.452 | 78.504 | 413.553 | 1.716.836 | 151.491 | 1.493.565 |
| Laasten | | | | | | | | | | | | | | |
| In rekening gebracht | 311.072 | 34.155 | 0 | 237.755 | 0 | 89.256 | 2.167 | 0 | 42.060 | 31.968 | 211.775 | 960.206 | 194.982 | 1.155.188 |
| Directe project kosten | 35.461 | 15.915 | 6.807 | 59.451 | 0 | 2.677 | 11.979 | 0 | 70 | 46.537 | 10.497 | 189.415 | 0 | 189.415 |
| Totaal lasten | 346.554 | 50.070 | 6.807 | 297.206 | 0 | 91.933 | 14.146 | 0 | 42.130 | 78.504 | 222.272 | 1.149.621 | 194.982 | 1.344.603 |
| Saldo projecten | 99.113 | 19.991 | 0 | 382.979 | -28.840 | -113.628 | -3 | 0 | 16.322 | 0 | 191.281 | 567.215 | -43.490 | 148.962 |
| T.t.v. Justice and Peace | 0 | 0 | 0 | 0 | 28.840 | 42.735 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 71.578 | 0 | 71.578 |
| Saldo projecten eind 2020 | 99.113 | 19.991 | 0 | 382.979 | 0 | -70.893 | 0 | 0 | 16.322 | 0 | 191.281 | 638.793 | 0 | 638.793 |

| Projectnummer | Project | Salarieskosten | Directe kosten | Totaal | Onbavangen |
|---------------|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| 2018I8A | NED Grant 2019 - ShelterCity2020 MOFA | 31.072,50 | 46.536,58 | 78.509,08 | 55.783,27 |
| 2020I12B | ShelterCity2020 Den Haag | 311.072,17 | 35.481,41 | 346.553,58 | 445.846,00 |
| 2020I12B-2 | ShelterCity2020 Den Haag | 34.154,75 | 15.915,01 | 50.069,76 | 70.060,63 |
| 2020I16 | Human Rights Tulip 2020 | 42.126,55 | 70,18 | 42.126,73 | 58.452,00 |
| 2020I12B-3 | Protect Defenders | 0,00 | 6.807,31 | 6.807,31 | 6.807,00 |
| 2020I15 | Communication | 24.938,25 | 7.899,80 | 32.838,05 | 50.322,00 |
| 2020I13A | SamenHier 2020 Eci Den Haag | 168.965,25 | 10.302,84 | 178.868,52 | 345.500,00 |
| 2020I13A-2 | SamenHier 2020 Den Haag | 43.709,47 | 193,80 | 43.903,27 | 66.053,00 |
| 2020I12A | Nationale Postcodelotij | 2.119,00 | 14,00 | 2.133,00 | 9,00 |
| 2018I9B | Muurschildering | 11.979,00 | 0,00 | 11.979,00 | 28.840,00 |
| 2018I13A | Welkom Hier | 73.935,50 | 2.315,88 | 75.451,38 | 63.775,00 |
| 2018I13A-2 | Samen Hier Tulip Den Haag | 18.120,25 | 391,40 | 18.481,65 | 63.775,00 |
| 2018I13A | Welkom Hier | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2018I13A-2 | Together project | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2018I13A | Welkom Hier | 985.144,83 | 107.314,40 | 1.182.459,12 | 1.193.241,90 |

MU

Overzicht projecten 2019

| Projecten 2019 | Resilience institive | Shelter City Nederland | Shelter City Den Haag | Shelter and Resilience for Human Rights Defenders of the OSCE Region | Wellbeing HRD's OSF | NPL 2019 - 2021 | IREX | Welkom Hier | Maagse Huiskamer | Access to Protection | Together project | Kapitaal voor de toekomst | Muurschildering | ECI campagne we are a welcoming Europe | Communication | Ned Grant No. 2018-1371 | NED 2019 - 2020 | From Apathy to Solidarity | Totaal projecten | Secretariaat | Totaal Generaal | |
|---|----------------------|------------------------|-----------------------|--|---------------------|-----------------|--------|-------------|------------------|----------------------|------------------|---------------------------|-----------------|--|---------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|------------------|--------------|-----------------|--|
| Baten | -21.518 | -32.400 | 0 | 30.960 | 0 | 0 | 0 | -16.214 | 27.640 | -2.858 | 86.807 | 37.775 | 0 | 18 | -5.113 | 1.537 | 0 | -55.915 | 50.720 | 0 | 50.720 | |
| Saldo 31 december 2018 | -21.518 | -32.400 | 0 | -241 | 0 | 0 | 0 | -16.214 | -8.318 | -2.858 | 86.807 | 37.775 | 0 | 18 | -5.113 | 1.537 | 0 | -55.915 | -14.198 | 0 | -14.198 | |
| Saldo 1/1-2019 | -21.518 | -32.400 | 0 | 30.720 | 0 | 0 | 0 | -16.214 | 19.322 | -2.858 | 86.807 | 37.775 | 0 | 18 | -10.752 | 1.537 | 0 | -55.915 | 36.523 | 0 | 36.523 | |
| Bifrage (voorschotten) Subsidie van overheden | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BUZA | | 284.650 | | 25.000 | | | | 1.000 | | | 15.000 | 31.073 | | | | | | | 309.660 | 0 | 309.660 | |
| Gemeenten Den Haag | | | | | | | | 1.000 | | | | | | | | | | | 98.302 | 0 | 98.302 | |
| Diverse andere Gemeenten | | 66.229 | | | | | | 1.000 | | | | | | | | | | | 16.000 | 0 | 16.000 | |
| Foundation International | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 68.593 | 0 | 68.593 | |
| Europese Unie | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Verenigde Staten | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Bica Charities | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 17.012 | 0 | 17.012 | |
| Verbonden organisatie zonder winstoormacht | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Stichting Vrienden J & P | | | 15 | 851 | 514 | | 4.745 | | 4.397 | 5.245 | | 7.821 | | | | | 25 | 4.687 | 84.745 | 0 | 84.745 | |
| Justice and Peace | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Andere organisatie zonder winstoormacht | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Adressium | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| NED | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Dicaaphte | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Fonds 1818 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Oranjefonds | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Stichting Open Society | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Haebla | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Beleidsraad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Beleidsraad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Beleidsraad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Diversen | 21.518 | 753 | | | | | 9.077 | 16.302 | | | | | | | | | | 51.227 | 1.000.000 | 0 | 1.000.000 | |
| Nog te ontvangen | | 30.828 | | | | | | 1.200 | | | | | | | | | | | 48.427 | 0 | 48.427 | |
| Totaal baten | 0 | 369.446 | 66.244 | 60.911 | 22.680 | 1.000.000 | 13.822 | 28.768 | 35.840 | 2.387 | 217.054 | 53.296 | 31.073 | 150 | 48.212 | 52.076 | 30.127 | 0 | 2.032.088 | 37.888 | 2.069.975 | |
| Lasten | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| In rekening gebracht | 0 | 272.180 | 42.207 | 49.206 | 5.680 | 212.829 | 13.713 | 20.765 | 30.107 | 1.803 | 221.560 | 21.578 | 4.951 | 0 | 76.026 | 28.038 | 4.841 | 0 | 1.005.484 | 35.874 | 1.041.357 | |
| IV projecten | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Directe project kosten | 0 | 97.246 | 24.037 | 11.706 | 17.000 | 106.986 | 109 | 36.844 | 5.733 | 584 | 38.229 | 31.718 | 11.979 | 150 | 22.508 | 24.038 | 2.565 | 0 | 431.431 | 0 | 431.431 | |
| Totaal lasten | 0 | 369.426 | 66.244 | 60.911 | 22.680 | 319.815 | 13.822 | 57.608 | 35.840 | 2.387 | 259.789 | 53.296 | 16.930 | 150 | 98.534 | 52.076 | 7.406 | 0 | 1.436.915 | 35.874 | 1.472.789 | |
| Saldo projecten | 0 | 20 | 0 | 0 | 0 | 680.185 | 0 | -28.840 | 0 | 0 | -42.735 | 0 | 14.143 | 0 | -50.322 | 0 | 22.721 | 0 | 595.173 | 2.014 | 597.187 | |

| Project | Project nummer | Salariskosten | Directe kosten | Totaal | Ontvangsten |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| NED Grant 2019 - | 2019I16A | 4.841,26 | 2.585,15 | 7.406,40 | 30.127,29 |
| Muurschildering | 2019I15B | 4.650,75 | 11.970,00 | 16.620,75 | 31.072,80 |
| Communication | 2019I15E | 76.026,75 | 22.507,75 | 98.534,50 | 58.963,63 |
| Kapitaal voor de toekomst | 2019I15D | 21.578,00 | 31.718,84 | 53.296,84 | 59.914,68 |
| Welkom Hier | 2019I13C | 30.107,25 | 5.732,86 | 35.839,01 | 18.517,73 |
| Maagse Huiskamer | 2019I13B | 20.764,50 | 36.843,92 | 57.608,42 | 44.982,00 |
| Samen Hier | 2019I13A | 21.560,00 | 38.228,89 | 59.788,89 | 130.247,04 |
| Wellbeing HRD's OSF | 2019I12C | 6.660,25 | 16.999,75 | 23.660,00 | 22.680,00 |
| ShelterCity 2019 Den Haag | 2019I12B-2 | 42.207,25 | 24.036,69 | 66.243,94 | 60.243,64 |
| ShelterCity 2019 Den Haag | 2019I12B-1 | 21.518,00 | 753,00 | 22.271,00 | 21.518,00 |
| NED Grant 2018 - 1371 | 2018I12A | 212.829,35 | 106.985,94 | 319.815,29 | 1.000.000,00 |
| Communication | 2018I16A | 28.038,25 | 24.038,21 | 52.076,46 | 50.539,36 |
| Kapitaal voor de Toekomst | 2018I13F | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ECI National Coordinators Meet | 2018I13E | 13.713,05 | 150,00 | 13.863,05 | 13.822,01 |
| IREX Security training | 2018I12E | 46.205,75 | 11.705,69 | 60.911,43 | 30.161,84 |
| Shelter and Resilience for Humr | 2018I12C | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 21.518,25 |
| The Higua Training Course for | 2017I12A | 1.005.483,63 | 431.431,29 | 1.436.914,92 | 1.865.354,69 |

HU

Staat van baten en lasten 2020 (CBF model)**Bijlage H****Staat van baten en lasten 2020 (CBF model)**

| BATEN | Reeel 2020 | Reeel 2019 | Begroot 2020 |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Baten eigen fondsenwerving: | | | |
| Subsidies overheden | 579.145 | 492.555 | 841.415 |
| Particulieren | 652 | 17.012 | 0 |
| Verbonden organisaties | 50.322 | 0 | 0 |
| Anderen organisatie zonder winstoogmerk | 492.197 | 1.401.253 | 1.208.664 |
| Mutatie saldo projectfonds | 27.958 | -530.218 | -52.506 |
| Totaal baten eigen fondsenwerving | 1.150.273 | 1.380.601 | 1.997.573 |
| Rente over eigen vermogen | 33 | 143 | 1.000 |
| Overige inkomsten | 150.806 | 37.745 | 35.000 |
| Totaal baten | 1.301.113 | 1.418.489 | 2.033.573 |
| Projecten belast | 0 | 35.874 | 0 |
| Correctie VJ | | -35.874 | 0 |
| TOTAAL BATEN | 1.301.113 | 1.418.489 | 2.033.573 |
| LASTEN | | | |
| LASTEN | | | |
| Besteding aan doelstelling: | | | |
| - Justice and Peace projecten | 1.249.354 | 1.366.812 | 1.997.573 |
| - Subsidies | 4.774 | 5.333 | 3.000 |
| - Educatie (communicatie & Voorlichting) | 23.745 | 69.085 | 125.756 |
| Totaal besteding aan doelstelling | 1.277.872 | 1.441.231 | 2.126.329 |
| Kosten fondsenwerving | 9.975 | 34.843 | 60.568 |
| Kosten secretariaat | 88.713 | 91.666 | 102.944 |
| Corr doorbelastingen | -31.958 | -151.266 | -331.812 |
| TOTAAL LASTEN | 1.344.603 | 1.416.475 | 1.958.029 |
| RESULTAAT | -43.490 | 2.014 | 75.545 |

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020 (CBF model)

Bijlage: I

| | <u>Reeel 2020</u> | <u>Reeel 2019</u> | <u>Begroot 2020</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Staat van baten en lasten 2020 (CBF model) | | | |
| BATEN | | | |
| Baten eigen fondsenwerving: | | | |
| - Overheden | 579.145 | 492.555 | 841.415 |
| - Particulieren | 652 | 17.012 | 0 |
| - Verbonden organisatie | 50.322 | 0 | 0 |
| - Anderen organisatie zonder winsttoegmerk | <u>492.197</u> | <u>1.401.253</u> | <u>1.208.664</u> |
| Totaal baten eigen fondsenwerving | 1.122.316 | 1.910.820 | 2.050.079 |
| Rente over eigen vermogen | 33 | 143 | 1.000 |
| Mutatie saldo projectfonds | 27.958 | -558.650 | -52.506 |
| Correctie 2019 mutatie saldo projectfonds 2019 | | 28.431 | |
| Overige baten | 150.806 | 37.745 | 35.000 |
| TOTAAL BATEN | <u>1.301.113</u> | <u>1.418.489</u> | <u>2.033.573</u> |

LASTENBesteding aan doelstelling

| | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Projecten | | | |
| Shelter City Nederland | 311.072 | 272.180 | 761.656 |
| Directe project kosten | 35.481 | 97.246 | 562.903 |
| Shelter City Den Haag | 34.155 | 42.207 | 0 |
| Directe project kosten | 15.915 | 24.037 | 0 |
| Shelter City Protect Defenders | 0 | | 0 |
| Directe project kosten | 6.807 | | 0 |
| Shelter and Resilience for HRDs of the OSCE Region | 0 | 49.206 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 11.706 | 0 |
| Training on security and wellbeing | 0 | 5.680 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 17.000 | 0 |
| NPL 2019 - 2021 | 237.755 | 212.829 | 0 |
| Directe project kosten | 59.451 | 106.986 | 0 |
| IREX | 0 | 13.713 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 109 | 0 |
| Samen Hier | 211.775 | 0 | 480.729 |
| Directe project kosten | 10.497 | 0 | 192.285 |
| Welkom Hier | 0 | 20.765 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 36.844 | 0 |
| Haagse Huiskamer | 0 | 30.107 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 5.733 | 0 |
| Access to Protection | 0 | 1.803 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 584 | 0 |
| Together project | 89.256 | 221.560 | 0 |
| Directe project kosten | 2.677 | 38.229 | 0 |
| Kapitaal voor de toekomst | 0 | 21.578 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 31.718 | 0 |
| Muurschildering | 2.167 | 4.951 | 0 |
| Directe project kosten | 11.979 | 11.979 | 0 |
| ECl campagne we are a welcoming Europe | 0 | 0 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 150 | 0 |
| Ned Grant No. 2018-1371 | 0 | 28.038 | 0 |
| Directe project kosten | 0 | 24.038 | 0 |
| Ned Grant No. 2019-2020 | 31.968 | 4.841 | 0 |
| Directe project kosten | 46.537 | 2.565 | 0 |
| Human Rights Tulip | 42.060 | 0 | 0 |
| Directe project kosten | 70 | 0 | 0 |
| Totaal fondsen | <u>1.149.621</u> | <u>1.338.381</u> | <u>1.997.573</u> |
| Afgeboekt projectlasten vj | <u>99.733</u> | <u>28.431</u> | <u>0</u> |

| | <u>Reeel 2020</u> | <u>Reeel 2019</u> | <u>Begroot 2020</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Subsidies | | | |
| Breed Mensenrechten Overleg en CBF | 4.774 | 5.333 | 3.000 |
| Totaal subsidies | <u>4.774</u> | <u>5.333</u> | <u>3.000</u> |
| Educatie/voorlichting | | | |
| Diverse kosten | 7.900 | 22.508 | 41.905 |
| Publiciteit | 882 | 962 | 3.200 |
| Uitvoeringskosten Communicatie | 14.963 | 45.615 | 80.651 |
| Totaal educatie/voorlichting | <u>23.745</u> | <u>69.085</u> | <u>125.756</u> |
| TOTAAL BESTEDING AAN DOELSTELLING | <u><u>1.277.872</u></u> | <u><u>1.441.231</u></u> | <u><u>2.126.329</u></u> |

Kosten fondsenwerving

| | | | | |
|-------------------------------------|---|--------------|---------------|---------------|
| Advertenties, radio etc | * | 0 | 1.850 | 1.500 |
| December mailing | * | 0 | 1.738 | 2.500 |
| Fondsenwervende webpagina's | * | 0 | 0 | 2.300 |
| Erfenissen en legaten | | 0 | 0 | 0 |
| Diverse kosten | | 0 | 845 | 500 |
| Uitvoeringskosten fondsenwerving | | 9.975 | 30.410 | 53.768 |
| Totaal kosten fondsenwerving | | <u>9.975</u> | <u>34.843</u> | <u>60.568</u> |

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <i>Totale baten eigen fondsenwerving</i> | 1.122.316 | 1.910.820 | 2.050.079 |
| <i>Totale kosten eigen fondsenwerving</i> | 9.975 | 34.843 | 60.568 |
| <i>Percentage eigen fondsenwerving</i> | 0,9% | 1,8% | 3,0% |

Kosten beheer & administratie

| | | | |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Administratie en accountant | 8.992 | 8.347 | 8.600 |
| Kwaliteitsbeheer (ISO 9001) | 2.142 | 2.881 | 4.500 |
| Kosten Bestuur | 1.003 | 2.311 | 2.500 |
| Huur en huisvestingskosten | 37.929 | 35.934 | 37.558 |
| Verzekeringen | 1.781 | 1.450 | 1.500 |
| Telefoon en port en bankkosten | 748 | 7.529 | 2.400 |
| Kantoorbenodigdheden, kopieerkosten en abonnementen | 6.335 | 5.210 | 3.500 |
| Automatiseringskosten | 27.153 | 18.838 | 31.186 |
| Diverse Algemene kosten | 1.696 | 1.855 | 3.700 |
| Congressen Conferentie en reiskosten | 935 | 7.312 | 7.500 |
| Totaal kosten beheer & administratie | <u>88.713</u> | <u>91.666</u> | <u>102.944</u> |

HN

Aan het bestuur van
Stichting Justice and Peace Netherlands
Riviervismarkt 5
2513 AM 's-Gravenhage

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Justice and Peace Netherlands te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Justice and Peace Netherlands per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Justice and Peace Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag ('inleiding');
- bijlage Overzicht projecten 2020
- bijlage Overzicht projecten 2019

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Schoonhoven, 14 april 2021


Versluis Accountancy B.V.
J. Versluis RA